



DIVISIONE FARMACIE

## AZIENDA COMUNALE DI SERVIZI AZIENDA SPECIALE

### VERBALE DI DELIBERAZIONE

**NUMERO 7**

**DATA 20.06.2025**

#### APPROVAZIONE BILANCIO CONSUNTIVO 2024.

L'anno 2025, addì 20 del mese di giugno, alle ore 17.30, nella sala adunanze dell'Azienda, previa l'osservanza di tutte le formalità previste dalla vigente normativa, in base a regolare avviso, il Consiglio di Amministrazione si è riunito in seduta ordinaria, presenti:

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Presente</b>
Dott.ssa Roberta Tagliavini	Presidente	Si
Debora Margherita Rosa Orlandi	Consigliere	Si
Moreno Drago	Consigliere	Si
Totale Votanti		3
Dott. Massimo Rho	Revisore dei Conti	Assente giustificato
Dott. Ruggero Redaelli	Consulente fiscale	Assente giustificato
Dott. Vittorio Giannotti	Consulente fiscale	In collegamento via Zoom
Rag. Giuseppina Chinnici	Resp. Amministrativo ACS	Si
Risulta presente il Direttore dell'Azienda, dott.ssa Paola Cavallero, che assiste, con funzioni di Segretario.		

Esaurita la discussione che è seguita su proposta del Presidente

#### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Visto lo statuto Aziendale,

Visto il Regolamento Finanza e Contabilità,

Vista la relazione del Consiglio di Amministrazione e del Direttore d'Azienda;



## AZIENDA COMUNALE DI SERVIZI AZIENDA SPECIALE

DIVISIONE FARMACIE

dopo approfondita discussione;

Sentito il parere favorevole del direttore d'Azienda;

Ad unanimità di voti favorevoli espressi nelle forme di legge,

### DELIBERA

1. DI APPROVARE il Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2024, che allegato alla presente deliberazione ne costituisce parte integrante;
2. Di trasmettere la presente deliberazione ai sensi dell'art. 114 comma 6 del D.Lgs 18.08.2000 n. 267 "Testo Unico delle Leggi sull'ordinamento degli Enti Locali" all'approvazione del Consiglio Comunale.

IL PRESIDENTE

Dott.ssa Roberta Tagliavini



IL SEGRETARIO

Dott.ssa Paola Cavallero

# Azienda Comunale Servizi - ACS Azienda Speciale di Nova M.se

## Bilancio di esercizio al 31-12-2024

Dati anagrafici	
Sede in	Via Madonnina n. 9 NOVA MILANESE MB
Codice Fiscale	02641320961
Numero Rea	MB 1518521
P.I.	02641320961
Capitale Sociale Euro	10329.14 i.v.
Forma giuridica	AZIENDA SPECIALE
Settore di attività prevalente (ATECO)	477310
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	Comune di Nova Milanese
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Nova Milanese
Paese della capogruppo	Nova Milanese

## Stato patrimoniale

	31-12-2024	31-12-2023
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	45.339	59.333
II - Immobilizzazioni materiali	381.739	439.116
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>427.078</b>	<b>498.449</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze	212.039	302.310
<b>II - Crediti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	467.227	481.218
imposte anticipate	51.632	51.632
<b>Totale crediti</b>	<b>518.859</b>	<b>532.850</b>
IV - Disponibilità liquide	418.853	368.631
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>1.149.751</b>	<b>1.203.791</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>1.804</b>	<b>11.398</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>1.578.633</b>	<b>1.713.638</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	10.329	10.329
IV - Riserva legale	571	2.066
VI - Altre riserve	63.810	61.937
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	8.731	378
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>83.441</b>	<b>74.710</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>240.642</b>	<b>211.262</b>
<b>D) Debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.139.421	1.260.059
esigibili oltre l'esercizio successivo	34.506	47.735
<b>Totale debiti</b>	<b>1.173.927</b>	<b>1.307.794</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>80.623</b>	<b>119.872</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>1.578.633</b>	<b>1.713.638</b>

## Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.768.139	4.592.850
<b>5) altri ricavi e proventi</b>		
contributi in conto esercizio	291.641	157.404
altri	18.476	18.228
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>310.117</b>	<b>175.632</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>5.078.256</b>	<b>4.768.482</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.206.835	2.230.605
7) per servizi	2.050.940	1.901.572
8) per godimento di beni di terzi	55.346	60.595
<b>9) per il personale</b>		
a) salari e stipendi	379.197	399.024
b) oneri sociali	124.608	115.350
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	31.870	30.649
c) trattamento di fine rapporto	31.763	25.856
e) altri costi	107	4.793
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>535.675</b>	<b>545.023</b>
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	71.115	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	13.994	-
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	57.121	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	41.397	1.000
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>112.512</b>	<b>1.000</b>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	90.271	10.146
14) oneri diversi di gestione	30.886	30.341
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>5.082.465</b>	<b>4.779.282</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(4.209)</b>	<b>(10.800)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>16) altri proventi finanziari</b>		
<b>d) proventi diversi dai precedenti</b>		
altri	14.710	13.647
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>14.710</b>	<b>13.647</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>14.710</b>	<b>13.647</b>
<b>17) interessi e altri oneri finanziari</b>		
altri	853	1.064
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>853</b>	<b>1.064</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>13.857</b>	<b>12.583</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>9.648</b>	<b>1.783</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	917	1.405
<b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>917</b>	<b>1.405</b>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>8.731</b>	<b>378</b>

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

**31-12-2024 31-12-2023**

Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	8.731	378
Imposte sul reddito	917	1.405
Interessi passivi/(attivi)	(13.857)	(12.583)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(4.209)	(10.800)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	30.213	25.856
Ammortamenti delle immobilizzazioni	71.115	-
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	101.328	25.856
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	97.119	15.056
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	90.271	10.146
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	35.110	(77.836)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(108.742)	(239.937)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	9.594	7.075
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(39.249)	(16.678)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(32.613)	372.012
Totale variazioni del capitale circolante netto	(45.629)	54.782
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	51.490	69.838
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	13.857	12.583
(Imposte sul reddito pagate)	(917)	(1.405)
Totale altre rettifiche	12.940	11.178
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	64.430	81.016
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-	(44.430)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-	(50.607)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-	(95.037)
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
(Rimborso finanziamenti)	(14.208)	(13.996)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(14.208)	(13.996)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	50.222	(28.017)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	355.882	387.500
Danaro e valori in cassa	12.749	9.147
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	368.631	396.648
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	408.597	355.882
Danaro e valori in cassa	10.256	12.749
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	418.853	368.631

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2024

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2024.

Il bilancio viene redatto in forma abbreviata in quanto non sono stati superati, per due esercizi consecutivi, i limiti previsti dall'art. 2435-bis del codice civile.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile.

Sebbene l'art. 2435-bis del codice civile preveda l'esonero della redazione del rendiconto finanziario per le società che redigono il bilancio in forma abbreviata, per una migliore comprensibilità dei flussi finanziari relativi all'attività aziendale, si è provveduto alla redazione del rendiconto finanziario ex art. 2425-ter del codice civile.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

## Criteri di formazione

### Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

### Principi di redazione

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. In particolare, tenendo in considerazione le informazioni disponibili, si ritiene che:

- non sussistano squilibri di carattere patrimoniale o economico-finanziario;
- ricorrano le condizioni affinché l'azienda continui a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale non sono emerse significative incertezze.

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

## **Struttura e contenuto del prospetto di bilancio**

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del codice civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del codice civile.

## **Cambiamenti di principi contabili**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del codice civile.

## **Problematiche di comparabilità e di adattamento**

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

## **Criteri di valutazione applicati**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

L'Azienda, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

## Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle eventuali svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

<b>Voci immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Periodo</b>
Altre immobilizzazioni immateriali	5 anni in quote costanti

Le eventuali alienazioni di beni immateriali avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo.

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

## Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a conto economico.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

## Terreni e fabbricati

L'Azienda ha distintamente contabilizzato la parte di terreno sottostante ai fabbricati di proprietà e per la stessa non si è operato alcun ammortamento in quanto si tratta di beni per i quali non è previsto un esaurimento della utilità futura.

## Operazioni di locazione finanziaria

I beni acquisiti in locazione finanziaria sono contabilmente rappresentati, come previsto dal Legislatore, secondo il metodo patrimoniale con la rilevazione dei canoni leasing tra i costi di esercizio.

## Rimanenze

Le rimanenze di beni sono valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati valutati al presumibile valore di realizzo avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis del codice civile; l'adeguamento a tale valore è stato effettuato mediante stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

## Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

## Patrimonio netto

Le voci sono esposte in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

## **Debiti**

I debiti sono stati esposti in bilancio al valore nominale, avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis del codice civile.

## **Ratei e risconti passivi**

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

## **Altre informazioni**

### **Operazioni con obbligo di retrocessione a termine**

L'Azienda, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter del codice civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

## Nota integrativa abbreviata, attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

### **Immobilizzazioni**

#### Movimenti delle immobilizzazioni

Nel presente paragrafo della nota integrativa si analizzano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Per ciascuna voce delle immobilizzazioni è stato specificato:

- il costo storico;
- le precedenti rivalutazioni, svalutazioni ed ammortamenti delle immobilizzazioni esistenti all'inizio dell'esercizio;
- le acquisizioni, gli spostamenti da una voce ad un'altra, le alienazioni e le eliminazioni avvenute nell'esercizio;
- le rivalutazioni, le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio;

la consistenza finale dell'immobilizzazione.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	83.603	1.486.522	1.570.125
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	24.270	1.047.406	1.071.676
Valore di bilancio	59.333	439.116	498.449
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	256	256
Ammortamento dell'esercizio	13.994	57.121	71.115
Totale variazioni	(13.994)	(57.377)	(71.371)
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	83.603	1.475.041	1.558.644
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	38.264	1.093.302	1.131.566
Valore di bilancio	45.339	381.739	427.078

#### Operazioni di locazione finanziaria

Nel seguente prospetto vengono riportate le informazioni richieste dal Legislatore allo scopo di rappresentare, seppure in via extracontabile, le implicazioni derivanti dalla differenza di contabilizzazione rispetto al metodo finanziario, nel quale l'impresa utilizzatrice rilevarebbe il bene ricevuto in leasing tra le immobilizzazioni e calcolerebbe su tale bene le relative quote di ammortamento, mentre contestualmente rilevarebbe il debito per la quota capitale dei canoni da pagare. In questo caso, nel conto economico si rileverebbero la quota interessi e la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

	Importo
<b>Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio</b>	49.760
<b>Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio</b>	7.464
<b>Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio</b>	12.201

	Importo
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	1.161

L'Azienda nel corso dell'esercizio in esame aveva in essere n. 3 contratti di leasing con BCC Rent&Lease SpA per l'acquisto dei seguenti beni:

- n. 1 distributore automatico di farmaci e dispositivi medici a 40 canali (contratto n. 200807/9068), installato in via Armando Diaz n. 4, a supporto dell'attività della farmacia n. 2 - contratto del 2019; tale contratto si è concluso ed il bene è stato riscattato nei primi mesi del 2025;
- n. 1 distributore automatico di farmaci e dispositivi medici a 30 canali (contratto n. 200807/9069), installato in via Madonnina n. 9, a supporto dell'attività della farmacia n. 1 - contratto del 2019; tale contratto si è concluso ed il bene è stato riscattato nei primi mesi del 2025;
- n. 1 distributore automatico di farmaci e dispositivi medici a 40 canali (contratto n. 200807/12734), installato in via Ugo Foscolo n. 4, a supporto dell'attività della farmacia n. 3 - contratto del 2022.

## Attivo circolante

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11-bis dell'art. 2426 del Codice Civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

### Rimanenze

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle rimanenze.

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Rimanenze	302.310	210.824	-	-	301.095	212.039	90.271-	30-
<b>Totale</b>	<b>302.310</b>	<b>210.824</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>301.095</b>	<b>212.039</b>	<b>90.271-</b>	<b>30-</b>

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati valutati al presumibile valore di realizzo avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis del Codice Civile.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Crediti</i>									
	Clienti	286.497	290.290	-	-	286.497	290.290	3.793	1
	Clienti controllanti	245.449	211.000	-	-	245.449	211.000	34.449-	14-
	Crediti vari v /terzi	8.532	-	-	-	3.657	4.875	3.657-	43-
	Crediti tributari	11.134	5.909	-	-	11.134	5.909	5.225-	47-

Crediti IRES per imposte anticipate	51.632	-	-	-	-	51.632	-	-
Fondo svalutaz. crediti verso clienti	70.394-	66.944	-	-	41.397	44.847-	25.547	36-
<b>Totale</b>	<b>532.850</b>	<b>574.143</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>588.134</b>	<b>518.859</b>	<b>13.991-</b>	

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<b>Crediti</b>	<b>518.859</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	518.859	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

## Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesati nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

## Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

### Patrimonio netto

Le voci sono esposte in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio della composizione delle singole voci presenti in bilancio.

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Capitale	10.329	-	-	-	-	10.329	-	-
Riserva legale	2.066	-	-	1.495	-	571	1.495-	72-
Altre riserve	61.937	-	1.873	-	-	63.810	1.873	3
Utile (perdita) dell'esercizio	378	8.731	-	378	-	8.731	8.353	2.210
<b>Totale</b>	<b>74.710</b>	<b>8.731</b>	<b>1.873</b>	<b>1.873</b>	<b>-</b>	<b>83.441</b>	<b>8.731</b>	<b>12</b>

Descrizione	Tipo riserva	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Quota distribuibile	Quota non distribuibile
<i>Capitale</i>					
	Capitale	B	10.329	-	10.329
<i>Totale</i>			<i>10.329</i>	<i>-</i>	<i>10.329</i>
<i>Riserva legale</i>					
	Utili	A;B	571	-	571
<i>Totale</i>			<i>571</i>	<i>-</i>	<i>571</i>
<i>Altre riserve</i>					
	Utili	B	63.810	-	63.810
<i>Totale</i>			<i>63.810</i>	<i>-</i>	<i>63.810</i>
<i>Totale Composizione voci PN</i>			<i>74.710</i>	<i>-</i>	<i>74.710</i>
<b>LEGENDA: "A" aumento di capitale; "B" copertura perdite; "C" distribuzione soci; "D" per altri vincoli statutari; "E" altro</b>					

### Debiti

I debiti sono stati esposti in bilancio al valore nominale, avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis del Codice Civile.

Nelle seguenti tabella vengono esposte le informazioni relative alla variazione dei debiti e le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Debiti</i>									
	Mutui ipotecari bancari	63.137	-	-	-	14.209	48.928	14.209-	23-
	Debiti verso fornitori	1.080.271	971.529	-	-	1.080.271	971.529	108.742-	10-
	Debiti tributari	24.952	24.909	-	-	24.952	24.909	43-	-
	Debiti v/istituti di previdenza e sic sociale	17.752	21.193	-	-	17.752	21.193	3.441	19
	Altri debiti	121.682	107.368	-	-	121.682	107.368	14.314-	12-
	<b>Totale</b>	<b>1.307.794</b>	<b>1.124.999</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.258.866</b>	<b>1.173.927</b>	<b>133.867-</b>	

### Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Nel seguente prospetto sono indicati i debiti di durata superiore a cinque anni e i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.

8

	Debiti assistiti da garanzie reali		Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
<b>Ammontare</b>	48.928	48.928	1.124.999	1.173.927

Il debito assistito da garanzie reali si riferisce al mutuo ipotecario, contratto nel 2021 con il Banco di Desio e della Brianza S.p.A. di originari 100.000 euro, per le spese di ristrutturazione e di funzionamento dei nuovi locali destinati ad ospitare la farmacia n. 2 in via Armando Diaz n. 4 a Nova Milanese. Il mutuo, il cui rimborso è previsto in n. 84 rate mensili, scadrà il prossimo 10/04/2028.

## **Nota integrativa abbreviata, conto economico**

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dall'Azienda, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

### **Valore della produzione**

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c. Il prezzo complessivo, ove ritenuto necessario in quanto rilevante, è stato allocato a ciascuna unità elementare di contabilizzazione secondo le varie disposizioni previste dall'OIC 34.

Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

### **Costi della produzione**

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c.

### **Proventi e oneri finanziari**

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

## **Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali**

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

## **Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

L'Azienda ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

## **Imposte differite e anticipate**

Nel conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive e passive, in quanto non esistono differenze temporanee tra onere fiscale da bilancio ed onere fiscale teorico.

## **Nota integrativa abbreviata, altre informazioni**

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

### **Dati sull'occupazione**

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Numero medio
<b>Impiegati</b>	10
<b>Totale Dipendenti</b>	10

L'Azienda, alla data di chiusura dell'esercizio in esame, ha alle proprie dipendenze:

- n. 3 direttori di farmacia, fra cui il direttore dell'Azienda;
- n. 8 impiegati di cui n. 3 farmacisti collaboratori, n. 2 commessa e n. 3 impiegate amministrative.

Rispetto al precedente esercizio si è registrata l'assunzione n. 1 impiegata e n. 1 commessa.

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

Nel seguente prospetto sono espone le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16 del codice civile, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'Organo Amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

	Sindaci
<b>Compensi</b>	2.808

Gli importi indicati nella tabella si riferiscono al compenso deliberato a favore del Revisore contabile dell'Azienda

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Non esistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

Nel corso dell'esercizio l'Azienda ha venduto merce al Comune di Nova Milanese. Tutte le operazioni sono state concluse a normali condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna ulteriore informazione aggiuntiva.

### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

## **Imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata**

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22-sexies del Codice Civile, si specifica che il Comune di Nova Milanese provvederà alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Nova Milanese, di cui l'Azienda fa parte in quanto impresa consolidata. Presso gli uffici comunali verrà conservata copia del bilancio consolidato.

## **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

## **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

Si rende noto che l'Azienda è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Nova Milanese. Con riferimento ai dati essenziali dell'ultimo rendiconto di gestione approvato dal Comune di Nova Milanese, si rimanda a quanto pubblicato sul sito internet dell'Ente ed a quanto viene reso disponibile dallo stesso Comune di Nova Milanese presso i suoi uffici.

## **Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124**

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, l'Azienda attesta che per l'esercizio in esame ha ricevuto dal Comune di Nova Milanese l'importo di 290.000 euro quale contributo in conto esercizio.

## Nota integrativa, parte finale

Signori Soci,

Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2024 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

Nova Milanese, 20 giugno 2025

**Il Direttore dell'Azienda Comunale Servizi**

Dott.ssa Paola Cavallero



# Azienda Comunale Servizi - ACS Azienda Speciale di Nova M.se

Sede legale: Via Madonnina n. 9 NOVA MILANESE (MB)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI MILANO MONZA BRIANZA LODI

C.F. e numero iscrizione: 02641320961

Iscritta al R.E.A. n. MB 1518521

Capitale Sociale sottoscritto € 10.329,14 Interamente versato

Partita IVA: 02641320961

Azienda Speciale Comunale a socio unico

Direzione e coordinamento – Comune di Nova Milanese

## Relazione sulla gestione

### *Bilancio Abbreviato al 31/12/2024*

Signori Soci,

nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della Vostra Azienda e le informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

## **Informativa sulla società**

---

L'Azienda, nel corso dell'esercizio in rassegna, ha proseguito la propria attività di gestione delle farmacie comunali, che rappresenta la principale fonte di ricavi, la refezione scolastica ed il servizio di trasporto disabili. Tali ultime attività sono rivolte a particolari categorie di utenti e vengono fornite a "prezzi calmierati", che non consentono la copertura dei costi sostenuti. La funzione sociale di tali servizi è garantita, allorchè necessario, dai contributi in conto esercizio versati all'Azienda da parte del Comune di Nova Milanese.

## Fatti di particolare rilievo

Di seguito vengono fornite alcune indicazioni in merito all'andamento delle singole attività nell'esercizio in esame.

### Attività delle farmacie

Da un confronto operato sull'andamento di tale attività nell'esercizio in esame rispetto all'esercizio precedente, i ricavi sono sostanzialmente in linea con quelli dell'anno 2023 (+ 24.538 €), equivalente ad un incremento del 1%.

Se guardiamo alla crescita dell'inflazione negli anni dal 2021 al 2024 (Fonte: *Variazione degli Indici Istat nazionali dei prezzi al consumo per le famiglie di operai e impiegati senza tabacchi*), notiamo un continuo aumento a partire dal 2021, come da tabella sottostante. Questo dato è sicuramente da tenere in considerazione in relazione alla capacità di spesa delle famiglie italiane che si riflette anche sul business delle farmacie, in particolare sulla vendita di prodotti commerciali.

Anno	Inflazione media
2024	0,9
2023	5,5
2022	8,0
2021	1,9

Analizzando questo dato nel dettaglio delle singole farmacie, con riferimento ai ricavi da banco si registra una crescita dei ricavi della farmacia n. 1 pari a + 2,4%, una crescita della farmacia n. 2 pari a + 2,8%, una crescita della farmacia n. 3 pari a + 6,1%; sulla totalità delle farmacie si rileva una crescita dei ricavi pari a + 3,6%, con numero di scontrini per farmacia mediamente in aumento rispetto al precedente esercizio, ma con margine sostanzialmente invariato. Un punto di attenzione costante è il miglioramento della gestione del magazzino.

Le attività svolte dalle tre farmacie comprendono, oltre alla vendita di farmaci e prodotti commerciali da banco, l'erogazione di servizi per il cittadino tra i quali annoveriamo: screening e giornate informative mirate, campagna di prevenzione e diagnosi precoce dei "tumori del colon-retto", scelta o cambio del medico di base, prenotazioni visite mediche SSN, test intolleranze alimentari, holter cardiaco e pressorio, prenotazione farmaci tramite canale whatsapp, introduzione del servizio di blistering "ACSCuraSmart" per la preparazione di blister settimanali, video informativi/educativi al cittadino tramite i canali social FB e IG (ad esempio su malattie stagionali e approcci alla loro cura). Si segnala, infine, la prosecuzione per tutto il 2024 del progetto di business coaching avviato a inizio luglio 2021, che ha l'obiettivo di formare e assistere le direttrici di farmacia sull'identificazione e monitoraggio dei principali indici di performance delle farmacie, e sul progresso continuo degli stessi attraverso l'identificazione di azioni di miglioramento che vengono analizzate e concordate con le direttrici in riunioni periodiche. Il progetto ha avuto ed ha scopo di

consentire alle direttrici, al Presidente e al CdA di poter analizzare puntualmente l'andamento del business, con confronto dei dati, periodo su periodo, e di migliorare le capacità previsionali sul business futuro.

Si noti, inoltre, con riferimento ad uno studio di settore pubblicato da Mediobanca nel settembre 2022, che il fatturato complessivo delle tre farmacie è in linea con la media italiana (così come indicata dallo studio, 1.200.000 euro per farmacia); parimenti anche il margine operativo lordo delle tre farmacie è in linea con quello della media italiana (10,9%) calcolata per le farmacie con un giro d'affari compreso tra tre e cinque milioni di euro, essendo il risultato delle nostre tre farmacie comunali pari a 10,3%.

### **Attività di refezione scolastica**

L'attività di refezione scolastica nel 2024 ha registrato un aumento di pasti erogati rispetto al 2023, pari a circa 10.000 pasti in più (+ 4%), per un totale complessivo di 277.088 pasti erogati; tale dato include i pasti all'utenza scolastica, agli utenti dei centri estivi, agli insegnanti, ai dipendenti comunali e i pasti a domicilio.

La perdita sofferta nella gestione del servizio refezione, peraltro preventivata, è stata superiore a quella dell'esercizio 2023 pur avendo registrato ricavi superiori.

Le tariffe agli utenti finali sono rimaste invariate dal 2014 e fino ad agosto 2024; da settembre 2024 sono entrate in vigore le nuove tariffe per gli utenti finali, approvate dalla Giunta Comunale nel febbraio 2024.

I costi della produzione sono aumentati di circa 220.000 euro rispetto al 2023 (pari a circa + 16%), per effetto dell'aumento del costo dei pasti, per i costi della gara per l'affidamento del servizio, per gli ammortamenti delle attrezzature e per la svalutazione dei crediti in sofferenza nei confronti degli utenti.

Si ricorda che la mancata aggiudicazione della gara di appalto dei servizi di refezione indetta dal Comune a giugno 2023 ha comportato una rinegoziazione del costo pasto per l'Azienda con la società fornitrice già in vigore da settembre 2023.

Nel corso dell'esercizio 2024 è stata espletata una nuova gara per il servizio refezione con aggiudicazione nell'ottobre del 2024. La nuova società fornitrice ha iniziato l'erogazione del servizio dal mese di gennaio 2025 con un nuovo aumento del costo pasto per l'Azienda da tale mese.

Si evidenzia che l'ammortamento del centro cottura di via Fiume si è concluso nel presente esercizio e si ricorda che nel precedente esercizio l'Azienda si è avvalsa della facoltà di sospendere gli ammortamenti come previsto dall'art. 60 del D.L. 104/2020.

L'Azienda ha continuato a registrare problemi di incasso da parte degli utenti finali che hanno portato l'organo amministrativo a determinare lo stralcio di crediti inesigibili per circa 65.000 euro mediante l'utilizzo del fondo svalutazione già presente in bilancio, e prevedendo un ulteriore stanziamento al suddetto fondo di circa 41.000 euro.

### **Attività relativa ai servizi alla persona**

L'attività dei servizi alla persona, anch'essa da sempre in perdita, ha registrato nell'esercizio 2024 una leggera diminuzione dei costi rispetto all'esercizio precedente (- 8,32%), pari a circa 15.000 euro. Si rileva che i costi del servizio

sono resi all'utenza con un contributo da parte dei fruitori dei servizi assolutamente irrisorio. Tali costi sono stati interamente sostenuti dall'Azienda.

## Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie dell'Azienda:

Indirizzo	Località
Via Armando Diaz n. 4	Nova Milanese
Via Ugo Foscolo n. 5	Nova Milanese

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si rende noto che l'Azienda appartiene al Gruppo di consolidamento del Comune di Nova Milanese ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte dello stesso Ente.

Si attesta che l'attività di direzione e coordinamento non ha prodotto particolari effetti sull'attività d'impresa e sui suoi risultati.

Si attesta che non vi sono state decisioni, influenzate dall'Ente che svolge attività di direzione e coordinamento, che richiedano un'indicazione delle ragioni e degli interessi che hanno inciso sulle stesse.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>1.099.923</b>	<b>69,68 %</b>	<b>1.163.557</b>	<b>67,90 %</b>	<b>(63.634)</b>	<b>(5,47) %</b>
Liquidità immediate	418.853	26,53 %	368.631	21,51 %	50.222	13,62 %

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Disponibilità liquide	418.853	26,53 %	368.631	21,51 %	50.222	13,62 %
<b>Liquidità differite</b>	<b>469.031</b>	<b>29,71 %</b>	<b>492.616</b>	<b>28,75 %</b>	<b>(23.585)</b>	<b>(4,79) %</b>
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	467.227	29,60 %	481.218	28,08 %	(13.991)	(2,91) %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	1.804	0,11 %	11.398	0,67 %	(9.594)	(84,17) %
<b>Rimanenze</b>	<b>212.039</b>	<b>13,43 %</b>	<b>302.310</b>	<b>17,64 %</b>	<b>(90.271)</b>	<b>(29,86) %</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>478.710</b>	<b>30,32 %</b>	<b>550.081</b>	<b>32,10 %</b>	<b>(71.371)</b>	<b>(12,97) %</b>
Immobilizzazioni immateriali	45.339	2,87 %	59.333	3,46 %	(13.994)	(23,59) %
Immobilizzazioni materiali	381.739	24,18 %	439.116	25,62 %	(57.377)	(13,07) %
Immobilizzazioni finanziarie						
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	51.632	3,27 %	51.632	3,01 %		
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>1.578.633</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.713.638</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(135.005)</b>	<b>(7,88) %</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>1.495.192</b>	<b>94,71 %</b>	<b>1.638.928</b>	<b>95,64 %</b>	<b>(143.736)</b>	<b>(8,77) %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>1.220.044</b>	<b>77,28 %</b>	<b>1.379.931</b>	<b>80,53 %</b>	<b>(159.887)</b>	<b>(11,59) %</b>
Debiti a breve termine	1.139.421	72,18 %	1.260.059	73,53 %	(120.638)	(9,57) %
Ratei e risconti passivi	80.623	5,11 %	119.872	7,00 %	(39.249)	(32,74) %
<b>Passività consolidate</b>	<b>275.148</b>	<b>17,43 %</b>	<b>258.997</b>	<b>15,11 %</b>	<b>16.151</b>	<b>6,24 %</b>
Debiti a m/l termine	34.506	2,19 %	47.735	2,79 %	(13.229)	(27,71) %
Fondi per rischi e oneri						
TFR	240.642	15,24 %	211.262	12,33 %	29.380	13,91 %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>83.441</b>	<b>5,29 %</b>	<b>74.710</b>	<b>4,36 %</b>	<b>8.731</b>	<b>11,69 %</b>
Capitale sociale	10.329	0,65 %	10.329	0,60 %		
Riserve	64.381	4,08 %	64.003	3,73 %	378	0,59 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	8.731	0,55 %	378	0,02 %	8.353	2.209,79 %

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>1.578.633</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.713.638</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(135.005)</b>	<b>(7,88) %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
<b>Copertura delle immobilizzazioni</b>			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	17,43 %	13,58 %	28,35 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
<b>Indice di indebitamento</b>			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	17,92	21,94	(18,32) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
<b>Mezzi propri su capitale investito</b>			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	5,29 %	4,36 %	21,33 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,02 %	0,02 %	
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.1) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	90,15 %	84,32 %	6,91 %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	72,77 %	62,41 %	16,60 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

## Conto Economico

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.078.256</b>	<b>100,00 %</b>	<b>4.768.482</b>	<b>100,00 %</b>	<b>309.774</b>	<b>6,50 %</b>
- Consumi di materie prime	2.297.106	45,23 %	2.240.751	46,99 %	56.355	2,52 %
- Spese generali	2.106.286	41,48 %	1.962.167	41,15 %	144.119	7,34 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>674.864</b>	<b>13,29 %</b>	<b>565.564</b>	<b>11,86 %</b>	<b>109.300</b>	<b>19,33 %</b>
- Altri ricavi	310.117	6,11 %	175.632	3,68 %	134.485	76,57 %
- Costo del personale	535.675	10,55 %	545.023	11,43 %	(9.348)	(1,72) %
- Accantonamenti						
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>(170.928)</b>	<b>(3,37) %</b>	<b>(155.091)</b>	<b>(3,25) %</b>	<b>(15.837)</b>	<b>(10,21) %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	112.512	2,22 %	1.000	0,02 %	111.512	11.151,20 %

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>(283.440)</b>	<b>(5,58) %</b>	<b>(156.091)</b>	<b>(3,27) %</b>	<b>(127.349)</b>	<b>(81,59) %</b>
+ Altri ricavi e proventi	310.117	6,11 %	175.632	3,68 %	134.485	76,57 %
- Oneri diversi di gestione	30.886	0,61 %	30.341	0,64 %	545	1,80 %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(4.209)</b>	<b>(0,08) %</b>	<b>(10.800)</b>	<b>(0,23) %</b>	<b>6.591</b>	<b>61,03 %</b>
+ Proventi finanziari	14.710	0,29 %	13.647	0,29 %	1.063	7,79 %
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>10.501</b>	<b>0,21 %</b>	<b>2.847</b>	<b>0,06 %</b>	<b>7.654</b>	<b>268,84 %</b>
+ Oneri finanziari	(853)	(0,02) %	(1.064)	(0,02) %	211	19,83 %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)</b>	<b>9.648</b>	<b>0,19 %</b>	<b>1.783</b>	<b>0,04 %</b>	<b>7.865</b>	<b>441,11 %</b>
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>9.648</b>	<b>0,19 %</b>	<b>1.783</b>	<b>0,04 %</b>	<b>7.865</b>	<b>441,11 %</b>
- Imposte sul reddito dell'esercizio	917	0,02 %	1.405	0,03 %	(488)	(34,73) %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>8.731</b>	<b>0,17 %</b>	<b>378</b>	<b>0,01 %</b>	<b>8.353</b>	<b>2.209,79 %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
<b>R.O.E.</b>			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	10,46 %	0,51 %	1.950,98 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			
= [ [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) ] - [ B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota	(17,95) %	(9,11) %	(97,04) %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
ordinaria) ] - [ B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] ] / TOT. ATTIVO			
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	(0,09) %	(0,24) %	62,50 %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	(0,27) %	(0,63) %	57,14 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria) ]	10.501,00	2.847,00	268,84 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	10.501,00	2.847,00	268,84 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
straordinaria.			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

### Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### Informativa sull'ambiente

Si attesta che l'Azienda non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

### Informativa sul personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione dell'Azienda e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

L'Azienda ha sostenuto un costo del personale in linea rispetto a quello dell'esercizio precedente. Si segnala in ogni caso la difficoltà nel reperire personale da assumere, problema generalizzato a tutto il settore delle farmacie comunali.

## 1) Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

## 2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con gli enti e le società di cui all'art. 2428, comma 3, punto 2 del codice civile; nello specifico gli stessi si riferiscono a crediti derivanti dalla fornitura di servizi a favore dell'Ente controllante e contributi in conto esercizio concessi dal Comune di Nova Milanese a favore dell'Azienda.

### Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
Credito verso controllante per attività commerciale	32.787	91.943	- 59.156
Credito verso controllante per contributi in conto esercizio	211.000	153.506	57.494

## 3) Azioni proprie

Ai sensi degli artt. 2435-bis e 2428 del codice civile, si precisa che la società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

## 4) Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

## 5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

## 6) Evoluzione prevedibile della gestione

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive stazionarie rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

## 6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## Conclusioni

---

Signori Soci,

alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare l'utile d'esercizio al fondo altre riserve disponibili.

Nova Milanese, 20 giugno 2025

### Il Consiglio di Amministrazione

Roberta Tagliavini, Presidente

Debora Margherita Orlandi, Consigliere

Moreno Drago, Consigliere

