

---

**AZIENDA COMUNALE DI SERVIZI**

**AZIENDA SPECIALE**

Via Madonnina 9 - NOVA MILANESE MB

C.F.	02641320961
P.IVA	02641320961
Reg. Imp.	02641320961
Rea	1518521

---

Bilancio Preventivo 2016

---

## Sommario

Riferimenti Normativi e Criteri di Redazione	Pag. 3/4
Prospetto Bilancio di Previsione	Pag. 5/12
Preventivo Servizio Farmacie	
Preventivo Servizi Diversi Alla Persona	
Preventivo Servizio Refezione	
Prospetto Riepilogativo Bilancio di Previsione	Pag. 13
Prospetto Bilancio di Previsione pluriennale	Pag. 14
Note Illustrative al Bilancio Economico di Previsione	Pag. 15/21
Prospetto del Piano degli Investimenti	Pag. 22
Rendiconto Finanziario di Previsione	Pag. 23

---

*Una 26*

## Riferimenti normativi e Criteri di Redazione

Il bilancio preventivo per l'anno 2016 viene presentato secondo lo schema approvato con Decreto del Ministero del Tesoro del 26 aprile 1995 e successive modifiche ed integrazioni, cui devono attenersi le aziende speciali per i servizi pubblici locali ai sensi dell'articolo 114 del D.Lgs 267/2000 e nel rispetto del Titolo III° - Capo I° del D.P.R. 902/86 per la parte ancora vigente.

Sono stati effettuati i raffronti tra i valori delle singole voci del bilancio preventivo 2016 con quelli del preventivo 2015 e del consuntivo 2014, come richiesto dalla normativa di settore, senza dover affrontare problemi di riclassificazione e di riconciliazione. Gli scostamenti tra i sezionali indicati vengono commentati nella relazione allegata.

Le previsioni formulate consentono di rispettare il vincolo previsto dal comma 4 dell'art. 114 del Dl-gs. 18/08/2000, n. 267 (T.U.E.L), in base al quale il bilancio non può chiudere in deficit. Vengono comunque segnalati gli andamenti che in prospettiva, senza specifiche decisioni, potrebbero compromettere il pareggio di bilancio, da perseguire attraverso l'equilibrio dei costi e dei ricavi, compresi i trasferimenti.

Per consentire una maggiore chiarezza e trasparenza stante la diversa natura dei servizi, sono stati elaborati sezionali specifici per il servizio Farmacie, i servizi diversi alla persona ed il servizio di refezione scolastica. ~~Come costi comuni sono stati considerati i costi previsti per il personale amministrativo, imputandoli per il 20% ai servizi diversi alla persona, 30% al servizio refezione scolastica ed il 50% al servizio farmacie.~~

Per gli investimenti nell'apposito prospetto sono riportati sia quelli da effettuarsi nell'esercizio 2016, sia quelli previsti per gli anni 2017 e 2018.

Gli ammortamenti sono allineati ai preventivi d'investimento evidenziati nel prosieguo della relazione e sono di volta in volta specificate le voci ove sono stati per omogeneità inseriti. Nel piano d'investimenti sono stati previsti i costi per la sola sostituzione dei beni di modico valore.

Quanto agli oneri finanziari, essendo riferiti al mutuo contratto nel 2002 a tasso variabile, sono ragionevolmente stimati in diminuzione in funzione dei rientri delle rate capitale e della diminuzione del tasso di riferimento. I proventi finanziari attivi prevedono una diminuzione dovuta ai risultati della gestione economica tipica delle farmacie che genera flussi di cassa non sufficienti a compensare le necessità finanziarie dei servizi di refezione e dei servizi diversi alla persona.

Il bilancio di previsione 2016, per quanto riguarda i costi di acquisizione dei prodotti e dei servizi, si basa, in modo prevalente, sugli andamenti provvisori rilevati alla chiusura dell'esercizio 2015 e dai risultati parziali del 2016, sono state apportate le variazioni derivanti da iniziative intraprese nell'ultimo quadrimestre del 2014 con riferimento agli aumenti dei buoni pasto e alla variazione delle griglie ISEE, per i interventi del comune a sostegno delle famiglie.

Circa le proiezioni dei ricavi per gli anni futuri, come per l'esercizi precedenti si è mantenuto un criterio prudenziale in considerazione del momento particolare dell'economia che continua a registrare una contrazione dei consumi ed al risultato generato dalla norma che ad incremento dei volumi di attività generata determina una riduzione dei margini.

Core business dell'Azienda Comunale di Servizi Azienda Speciale di Nova Milanese è la

gestione delle farmacie comunali. Indipendentemente dalla modificata situazione di mercato che ha coinvolto le farmacie sia a conduzione pubblica che privata, l'Azienda ha saputo progressivamente adeguarsi alle nuove norme e pur subendone le ricadute le farmacie si possono ancora considerare attività trainante nell'Azienda anche per l'esercizio in esame.

L'attività di servizi alla persona, svolta come da convenzione con l'Ente di riferimento, mantiene il suo compito istituzionale di servizio ai soggetti diversamente abili ed a chi nella cittadinanza ha problemi legati alla salute. Il servizio è reso in perdita proprio per la sua natura di attività volta a beneficio del sociale. Nel corso dell'esercizio 2015 è stato affidato, con durata annuale, appalto per il servizio in questione. L'analisi dei costi dei servizi diversi alla persona è in linea con le previsioni del 2015, dalla consuntivazione del precedente esercizio e dai risultati parziali del 2016.

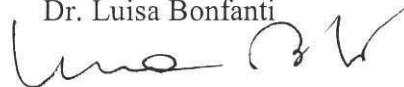
L'attività di servizio di refezione scolastica, costituisce un così detto "servizio a domanda individuale", significa che le tariffe previste per usufruire del servizio dovrebbero coprire il costo sostenuto per erogarlo, ma, pur essendo Nova Milanese inserita in un contesto economico a reddito medio alto, nel suo ambito sono insediate realtà che necessitano di assistenza, in questa ottica il bilancio dell'attività di refezione chiude in perdita per la risposta istituzionale svolta al servizio della collettività. L'incremento delle tariffe dei buoni pasto ha dato una ricaduta significativamente positiva nei risultati del servizio per l'esercizio 2015 (dati in via di consolidamento), diminuendo sostanzialmente la perdita.

La previsione per il 2016 e seguenti prevede un andamento analogo, pur avendo previsto alcuni aumenti nei costi derivanti dalla gara di appalto per il nuovo affidamento che potrebbe incrementare il costo dei servizi, la perdita derivante dal servizio è prevista in misura di poco superiore ai livelli monitorati per il 2015.

Dalle premesse emerge la seguente situazione previsionale: l'attività di gestione delle farmacie presenta un margine operativo positivo, nonostante le modificate condizioni del mercato e l'inserimento nel bacino di esercizio di rinnovati punti vendita e parafarmacie, la situazione prevista per l'esercizio 2016 con l'ottimizzazione della gestione degli acquisti e l'incentivazione dei prodotti da banco rileva una migliore redditività, non sufficiente tuttavia a compensare le perdite di gestione derivanti dai servizi diversi alla persona e dal servizio di refezione scolastica, si è perciò previsto il contributo dell'Ente, anche se in misura inferiore alla previsione 2015, per la copertura dei costi sostenuti nell'interesse della collettività, o meglio costi sociali, per riportare il bilancio al pareggio come richiesto dalla norma (articolo 114 c. 4 Dl.gs 267/2000).

Nova Milanese, .....

Il Direttore D'Azienda  
Dr. Luisa Bonfanti



## BILANCIO DI PREVISIONE

### QUADRO RIASSUNTIVO DEI SERVIZI AGGREGATI

Descrizione	Preventivo 2016 in €	Preventivo 2015 in €	Consuntivo 2014 in €
1a) Ricavi delle Vendite	4.655.058	4.546.000	4.494.429
5b) Altri Proventi	84.833	84.000	70.832
Trasferimento di costi sociali	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>4.739.891</b>	<b>4.630.000</b>	<b>4.565.261</b>
Costi di Produzione:			
6) Per materie prime	2.510.000	2.476.000	2.450.086
7) Per servizi	1.630.680	1.680.000	1.668.332
8) Per godimento beni di terzi	68.480	66.000	64.214
9) Per il personale			0
a) salari e stipendi	365.684	335.530	327.681
b) oneri sociali	112.715	117.055	113.062
c) TFR	22.200	27.415	26.889
d) altri costi			
10) Ammortamenti			
a) Immobil. Immat.	4.948	5.000	4.948
b) Immobil. Mater.	81.582	83.500	82.778
c) Svalutazioni dell'attivo circolante	10.000	10.000	31.274
11) Variazione delle rimanenze	-31.000	-33.000	15.776
13) Altri accantonamenti			
14) Oneri diversi di gestione	13.000	11.000	9.317
<b>TOTALE</b>	<b>4.788.289</b>	<b>4.778.500</b>	<b>4.794.356</b>
			0
<b>Differenza tra il valore e costi della produzione</b>	<b>-48.398</b>	<b>-148.500</b>	<b>-229.095</b>
Proventi e oneri finanziari			
16) Altri			
16c) da titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni			
16d) Altri	165	50	56
17) Altri	-1.170	-1.400	-1.970
<b>TOTALE</b>	<b>-1.005</b>	<b>-1.350</b>	<b>-1.914</b>
			0
Rettifiche di valore di attività finanziarie			0
18) Di titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni			0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Proventi e oneri straordinari			

20a) Plusvalenze e Sopravv.	0		14.968
20b) Altri proventi- Sopravv.-Contributo comune	50.000	150.000	210.000
21a) Minusvalenze			-2.193
21b) Sopravvenienze passive			-4.070
<b>Totali oneri e proventi straordinari</b>	<b>50.000</b>	<b>150.000</b>	<b>218.705</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>597</b>	<b>150</b>	<b>-12.304</b>
22) Imposte sul reddito di esercizio			
a) IRAP	-31	-0	-9.854
b) IRES	-123	0	-597
			0
<b>Totale Imposte</b>	<b>-154</b>	<b>-0</b>	<b>-10.451</b>
<b>23) Risultato d'esercizio</b>	<b>443</b>	<b>150</b>	<b>-22.755</b>

*luc*

**SEZIONALE SERVIZIO FARMACIE**

Descrizione	Preventivo 2016 in €	Preventivo 2015 in €	Consuntivo 2014 in €
1a) Ricavi delle Vendite	3.460.000	3.350.000	3.372.791
5b) Altri Proventi	25.000	25.000	11.061
Trasferimento di costi sociali			
<b>TOTALE</b>	<b>3.485.000</b>	<b>3.375.000</b>	<b>3.383.852</b>
Costi di Produzione:			
6) Per materie prime	2.510.000	2.476.000	2.450.086
7) Per servizi	140.680	150.000	148.168
8) Per godimento beni di terzi	68.480	66.000	64.214
9) Per il personale			
a) salari e stipendi	326.223	301.985	296.098
b) oneri sociali	102.007	105.350	101.692
c) TFR	20.091	24.665	24.294
d) altri costi			
10) Ammortamenti			
a) Immobil. Immat.	4.948	5.000	4.948
b) Immobil. Mater.	22.070	23.500	23.539
c) Svalutazioni dell'attivo circolante			
11) Variazione delle rimanenze	-31.000	-33.000	15.776
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	13.000	11.000	9.317
<b>TOTALE</b>	<b>3.176.499</b>	<b>3.130.500</b>	<b>3.138.131</b>
<b>Differenza tra il valore e costi della produzione</b>	<b>308.501</b>	<b>244.500</b>	<b>245.721</b>
Proventi e oneri finanziari			
16) Altri			
16c) da titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni			
16d) Altri	165	50	56
17) Altri	-1.170	-1.400	-1.970
<b>TOTALE</b>	<b>-1.005</b>	<b>-1.350</b>	<b>-1.915</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
18) Di titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni			
<b>TOTALE</b>			
Proventi e oneri straordinari			

*Handwritten signature*

20a) Plusvalenze e Sopravv.			14.968
20b)Altri proventi- Sopravv.-Contributo comune			
21a) Minusvalenze			-2.193
21b) Sopravvenienze passive			-4.070
<b>Totali oneri e proventi straordinari</b>			<b>-6.263</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>307.496</b>	<b>243.150</b>	<b>252.512</b>
22) Imposte sul reddito di esercizio			
a) IRAP	-11.914	-9.391	-9.854
b) IRES	-83.286	-65.591	-597
	0	0	0
<b>Totale Imposte</b>	<b>-95.201</b>	<b>-74.982</b>	<b>-10.451</b>
<b>23) Risultato d'esercizio</b>	<b>212.295</b>	<b>168.168</b>	<b>242.061</b>

*Una 24*



SEZIONALE SERVIZIO DI REFEZIONE

Descrizione	Preventivo 2016 in €	Preventivo 2015 in €	Consuntivo 2014 in €
1a) Ricavi delle Vendite e delle prestazioni	1.178.058	1.180.000	1.103.522
5b) Altri Proventi rimborso pasti docenti	59.833	59.000	59.771
<b>TOTALE</b>	<b>1.237.891</b>	<b>1.239.000</b>	<b>1.163.293</b>
Costi di Produzione:			
6) Per materie prime	0	0	0
7) Per servizi (costo pasti riconosciuto a CAMST)	1.290.000	1.280.000	1.275.849
8) Per godimento beni di terzi			
9) Per il personale			
a) salari e stipendi	21.941	20.125	18.950
b) oneri sociali	6.763	7.025	6.822
c) TFR	1.332	1.650	1.557
d) altri costi			
10) Ammortamenti			
a) Immobil. Immat.			
b) Immobil. Mater.	59.512	60.000	59.239
c) Svalutazioni dell'attivo circolante	10.000	10.000	31.274
11) Variazione delle rimanenze			
13) Altri accantonamenti			
14) Oneri diversi di gestione			
<b>TOTALE</b>	<b>1.389.548</b>	<b>1.378.800</b>	<b>1.393.691</b>
<b>Differenza tra il valore e costi della produzione</b>	<b>-151.657</b>	<b>-139.800</b>	<b>-230.398</b>
Proventi e oneri finanziari			
16) Altri			
16c) da titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni			
16d) Altri			
17) Altri			
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
18) Di titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni			
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Proventi e oneri straordinari			
20a) Plusvalenze e Sopravv.			

20b) Altri proventi- Sopravv.-Contributo comune	16.667	53.000	73.500
21a) Minusvalenze			
21b) Sopravvenienze passive			
<b>Totali oneri e proventi straordinari</b>	<b>16.667</b>	<b>53.000</b>	<b>73.500</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-134.990</b>	<b>-86.800</b>	<b>-156.898</b>
22) Imposte sul reddito di esercizio			
a) IRAP	5.179	3.229	
b) IRES	34.470	21.218	
<b>Totale Imposte</b>	<b>39.649</b>	<b>24.517</b>	
<b>23) Risultato d'esercizio</b>	<b>-95.341</b>	<b>-62.283</b>	<b>-156.898</b>

*MB*

*lune*

**SEZIONALE SERVIZIO ALLA PERSONA**

Descrizione	Preventivo 2016 in €	Preventivo 2015 in €	Consuntivo 2014 in €
1a) Ricavi delle Vendite e delle prestazioni	17.000	16.000	18.116
5b) Altri Proventi			
Trasferimento di costi sociali			
<b>TOTALE</b>	<b>17.000</b>	<b>16.000</b>	<b>18.116</b>
Costi di Produzione:			
6) Per materie prime	0	0	0
7) Per servizi	200.000	250.000	244.315
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale			
a) salari e stipendi	17.520	13.420	12.633
b) oneri sociali	3.945	4.680	4.548
c) TFR	777	1.100	1.038
d) altri costi			
10) Ammortamenti			
a) Immobil. Immat.			
b) Immobil. Mater.			
c) Svalutazioni dell'attivo circolante			
11) Variazione delle rimanenze			
13) Altri accantonamenti			
14) Oneri diversi di gestione			
<b>TOTALE</b>	<b>222.242</b>	<b>269.200</b>	<b>262.534</b>
<b>Differenza tra il valore e costi della produzione</b>	<b>-205.242</b>	<b>-253.200</b>	<b>-244.418</b>
Proventi e oneri finanziari			
16) Altri			
16c) da titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni			
16d) Altri			
17) Altri			
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
18) Di titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni			
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Proventi e oneri straordinari			
20a) Plusvalenze e Sopravv.			

*Handwritten signature*

20b) Altri proventi- Sopravv-Contributo comune	33.333	97.000	136.500
21a) Minusvalenze			
21b) Sopravvenienze passive			
<b>Totali oneri e proventi straordinari</b>	<b>33.333</b>	<b>97.000</b>	<b>136.500</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-171.909</b>	<b>-156.200</b>	<b>-107.918</b>
22) Imposte sul reddito di esercizio			
a) IRAP	6.704	6.092	0
b) IRES	48.693	44.373	0
		0	
<b>Totale Imposte</b>	<b>55.397</b>	<b>50.465</b>	<b>0</b>
<b>23) Risultato d'esercizio</b>	<b>-116.511</b>	<b>-105.735</b>	<b>-107.918</b>

*lma Bw*

### *Determinazione Risultato Netto*

➤ <i>Risultato della Gestione Tipica :</i>	
➤ <i>Farmacie</i>	€ 308.501.=
➤ <i>Servizio Mense Scolastiche e ristorazione</i>	€ -151.657.=
➤ <i>Servizi Diversi alla persona</i>	€ -205.242.=
➤ <b>TOTALE</b>	€ -48.398.=
➤ <i>Altri Proventi ed Oneri</i>	€ -1.005.=

➤ <i>Oneri Straordinari Contributo Comune</i>	
<i>Servizio Mense Scolastiche e ristorazione</i>	€ 16.667.=
<i>Servizi Diversi alla persona</i>	€ 33.333.=
➤ <i>Oneri Fiscali</i>	€ -154.=
➤ <b>RISULTATO NETTO</b>	€ 443.=

*Mme RW*

BILANCIO PREVENTIVO PLURIENNALE

Esercizi	2016	%	2017	%	2018	%
Ricavi e corr. Far.	3.460.000,00	73,00	3.550.000,00	73,27	3.550.000,00	73,27
Ricavi Mensa e rist.	1.237.891,00	26,12	1.250.000,00	25,80	1.250.000,00	25,80
Disabili e altri prov.	42.000,00	0,89	45.000,00	0,93	45.000,00	0,93
<b>Valore produzione</b>	<b>4.739.891,00</b>	<b>100,00</b>	<b>4.845.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>4.845.000,00</b>	<b>100,00</b>
Materie prime	2.510.000,00	72,54	2.570.000,00	72,39	2.570.000,00	72,39
Var. rimanenze	-31.000,00	-0,90	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Costo produzione</b>	<b>2.479.000,00</b>	<b>71,65</b>	<b>2.570.000,00</b>	<b>72,39</b>	<b>2.570.000,00</b>	<b>72,39</b>
<b>1° MARGINE</b>	<b>2.260.891,00</b>	<b>47,70</b>	<b>2.275.000,00</b>	<b>46,96</b>	<b>2.275.000,00</b>	<b>46,96</b>
Servizi	1.630.680,00	34,40	1.641.180,00	33,87	1.646.680,00	33,99
Locazione e noleggi	68.480,00	1,44	69.000,00	1,42	69.000,00	1,42
Salari e stipendi	365.684,00	7,72	370.000,00	7,64	370.000,00	7,64
Oneri	112.715,00	2,38	115.000,00	2,37	115.000,00	2,37
TFR	22.200,00	0,47	25.000,00	0,52	25.000,00	0,52
Altri costi						
Amm. Immateriali	4.948,00	0,10	4.000,00	0,08	1.500,00	0,03
Amm. Materiali	81.582,00	1,72	84.000,00	1,73	84.000,00	1,73
Svalutazione att.circ.	10.000,00	0,21	10.000,00	0,21	10.000,00	0,21
Altri Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Oneri Diversi	13.000,00	0,27	15.000,00	0,31	13.000,00	0,27
<b>Costi di gestione</b>	<b>2.309.289,00</b>	<b>48,72</b>	<b>2.333.180,00</b>	<b>48,16</b>	<b>2.334.180,00</b>	<b>48,18</b>
<b>2° MARGINE</b>	<b>-48.398,00</b>	<b>-1,02</b>	<b>-58.180,00</b>	<b>-1,20</b>	<b>-59.180,00</b>	<b>-1,22</b>
Altri proventi	165,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00
Altri oneri	-1.170,00	-0,02	-1.000,00	-0,02	0,00	0,00
Soprav. attive						
Contributi Comune	50.000,00	1,05	60.000,00	1,24	60.000,00	1,24
Minusvalenze						
Soprav. passive						
Imposte	-154,00	-0,00	-264,00	-0,01	-696,00	-0,01
<b>RISULTATO</b>	<b>443,00</b>	<b>0,01</b>	<b>656,00</b>	<b>0,01</b>	<b>224,00</b>	<b>0,00</b>

*Una*

## IL PREVENTIVO ECONOMICO

Nelle previsioni formulate per l'esercizio 2016, riportate nei prospetti precedenti, il bilancio di previsione porta un avanzo di gestione di € 443,00; gli importi sono comprensivi dei costi dei servizi alla persona e del servizio di refezione scolastica.

- Per quanto riguarda il servizio di trasporto utenti diversamente abili e sociale si è proceduto ad una nuova gara per l'attribuzione del servizio, si prevede in analogia con i dati 2015 in via di consolidamento la diminuzione dei costi, confermati dai dati parziali del 2016.
- La refezione scolastica dalle verifiche dell'andamento si prevede in consolidamento sulle previsioni 2015, con una riduzione della necessità del contributo dell'Ente.
- Il consolidamento dei risultati previsti per l'esercizio 2016, si prevede riflettersi anche sugli esercizi 2017 e 2018.
- Per le farmacie si prevede un incremento del risultato di gestione nonostante la diminuzione delle percentuali riconosciute dall'ASL, dovuta all'ottimizzazione dei nuovi servizi integrati per gli acquisti e una positiva attività di incentivazione alla vendita dei prodotti da banco. Il costo del personale, pur avendo nel 2016 la previsione di inserimento in organico di un farmacista, in sostituzione della risorsa in quiescenza dalla fine del 2014, per effetto di passaggi interni di qualifica e l'inserimento in sostituzione di una figura junior non presenta variazioni di rilievo e peraltro in parte assorbiti dai minori costi per le sostituzioni di farmacisti free lance.
- Sia per l'anno 2016 che per gli anni successivi si sono formulate le previsioni con riferimento agli impegni assunti dall'Azienda con la sottoscrizione del contratto di appalto per il servizio di ristorazione con CAMST (ex GSI), pur essendo in scadenza nelle previsioni sono state previste analoghe condizioni. Analoghe condizioni sono state previste per le condizioni dell'appalto di servizi per il trasporto disabili e sociale.

Il preventivo predisposto è stato redatto con riferimento ai dati storico statistici, al consuntivo al 31 di dicembre dell'anno 2014 ed alle variabili conosciute sia per costi fissi, che per i dati relativi ai ricavi e costi diretti.

Si è provveduto come disposto dalla norma alla rilevazione delle variazioni con il preventivo 2015 e con il consuntivo 2014.

<b>1a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	€	4.655.058,00
Variazioni rispetto al preventivo 2015	€	109.058,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2014	€	160.629,00

Gli scostamenti positivi rispetto al consuntivo 2014 sono relativi ad una maggiore redditività dei volumi delle farmacie dovuta ad migliore strategia sia per gli acquisti che incentivante la vendita dei prodotti da banco. Le somme indicate sono da intendersi al netto di sconti, resi ed abbuoni, nonché delle imposte e tasse direttamente riferibili ad operazioni di vendita.

Il trasporto degli utenti diversamente abili in previsione anche in base ai riscontri con l'attività del 2015 è costante nelle richieste di accesso ai servizi, con un contributo irrisorio dal parte degli utenti.

Mentre in incremento si prevedono gli introiti per la refezione scolastica e la somministrazione dei pasti a domicilio.

Non sono compresi i corrispettivi per i trasferimenti del Comune per le prestazioni effettuate in campo sociale, questo al fine della massima trasparenza e dell'immediata visione delle differenze che emergono fra i corrispettivi derivanti dalle cessioni dei farmaci, dai servizi prestati ed i costi diretti per le prestazioni degli stessi.

Anche per gli esercizi successivi al 2016 si è ipotizzato un incremento degli introiti delle farmacie dovuto alle ragioni ampiamente commentate nei paragrafi precedenti.

Per quanto riguarda i servizi alla persona si è previsto un andamento costante della domanda negli anni successivi al 2016.

Per la refezione per gli anni successivi al 2016 è previsto un consolidamento dei risultati con la nuova tariffazione dei buoni pasto a regime.

<b>5b) Altri proventi</b>	€	84.833,00
Variazioni rispetto al preventivo 2015	€	833,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2014	€	14.001,00

La variazione rispetto alle previsioni 2015 è di mantenimento mentre l'incremento rispetto al bilancio al 31/12/2014 è da imputarsi alla comparazione dei dati provvisori al 31/12/2015 che portano un aumento nel rimborso dei farmaci scaduti.

<b>6) Costi della produzione per l'acquisto di merci</b>	€	2.510.000,00
Variazioni rispetto al preventivo 2015	€	34.000,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2014	€	59.914,00

L'importo indicato in bilancio fa riferimento agli approvvigionamenti correlati al volume d'affari previsto, con un sostanziale mantenimento del margine di contribuzione, come emerso dal monitoraggio degli anni in esame.

Nel bilancio pluriennale il costo sostenuto per l'acquisto di farmaci e parafarmaci, considerato già al netto dei relativi resi, sconti ed abbuoni è stato determinato mantenendo al volume d'affari, ipotizzato per ciascun anno, un margine di ricarico medio pari a quello registrato nell'anno 2015, in accordo con i listini prezzi praticati dai fornitori, in linea con gli esercizi passati e con la media del settore. Si è previsto un andamento delle scorte di magazzino in linea con i risultati consolidati negli anni, con il settore di attività e con i volumi di attività sviluppati.

<b>7) Costi della produzione per servizi</b>	€	1.630.680,00
Variazione rispetto al preventivo 2015	€	-49.320,00
Variazione rispetto al consuntivo 2014	€	-37.652,00

Le variazioni nei servizi sono consistenti sia rispetto al preventivo 2015 che al consuntivo 2014, e sono dovute sostanzialmente alla variazione dei costi del contratto di affidamento dei servizi alla persona, in netta riduzione rispetto al contratto precedente in essere fino ad agosto 2015. Si prevede per il costo dei servizi per la refezione scolastica l'adeguamento ISTAT ed un incremento per il costo pasto, per gli



esercizi successivi al 2016, dovuto alle incognite relative alla nuova gara per l'affidamento del servizio. I costi previsti per i singoli servizi vengono riportati nel seguente prospetto:

Descrizione	2016	2017	2018
Energia elettrica/gas	17.500	16.000	16.500
Telefoniche	5.500	5.000	5.000
Manutenzioni	27.000	25.000	30.000
Assicurative	15.000	18.000	18.000
Professionali/Amministrative	59.000	60.000	60.000
Risorse per servizi diversi alla persona	200.000	200.000	200.000
Servizio Refezione	1.290.000	1.300.000	1.300.000
Compenso Amministratori		0	0
Compenso revisori	2.180	2.180	2.180
Costi diversi	14.500	15.000	15.000
<b>Totale</b>	<b>1.630.680</b>	<b>1.641.180</b>	<b>1.646.680</b>

Gli importi riportati sono stati quantificati sulla base degli andamenti rilevati nel corso del 2015 ed all'attività sviluppata verificata a consuntivo oltre ai prevedibili cambiamenti che si verificheranno nei prossimi anni.

<b>8) Costi di produzione per godimento beni di terzi</b>	€	68.480,00
Variazioni rispetto il preventivo 2015	€	2.480,00
Variazioni rispetto il consuntivo 2014	€	2.266,00

In questa categoria rientrano gli oneri connessi all'utilizzo dei beni di proprietà di terzi, quali i canoni di locazione, comprensivi dei costi accessori. Le spese condominiali sono comprese in questa voce. Si prevedono variazioni fisiologiche nei costi stimati.

Si segnalano di seguito le variazioni per i bilanci successivi al 2016.

	-2016-	-2017-	-2018-
Canoni e locazioni	68.480	69.000	69.000
<b>Totale</b>	<b>68.480</b>	<b>69.000</b>	<b>69.000</b>

<b>9) Costi del personale</b>	€	500.599,00
Variazioni rispetto al preventivo 2015	€	20.599,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2014	€	32.967,00

L'onere preventivato per l'esercizio 2016 è stato stimato tenuto presente le variazioni in corso di attuazione, le variazioni nell'organico sono destinate a riversare come evidenti scostamenti economici inferiori ai costi d'inserimento di una risorsa con la qualifica di farmacista junior. Si evidenzia che l'organico totale di 10 unità, con assenza di variazioni con l'esercizio precedente è da considerarsi a regime,

Per gli anni successivi al 2016 si è provveduto al mantenimento dei costi come da organico in carico prevedendo le variazioni per scatti di anzianità.

**Tabella numerica del personale, redatta in conformità all'art.40 del  
D.P.R. 4 ottobre 1986, n° 902**

categoria	Mansioni	Nr. Lav.
Quadro	Farmacista direttore con funzione di direttore d'azienda	1
Quadro	Farmacisti direttori	2
Imp	Farmacista collaboratore	2
Imp	Impiegata di concetto	1
Imp	Addetta agli uffici amministrativi	1
Imp	Commesse di farmacie	3
<b>Totale</b>		<b>10</b>



PREVISIONE DEL COSTO ANNUALE

• Stipendi e salari	€	365.684,00
• Oneri sociali	€	112.715,00
• Accantonamento a Riv. fondo T.F.R	€	22.200,00
• Altri costi	€	0,00
TOTALE	€	<u>500.599,00</u>

COSTO MEDIO ANNUO PER DIPENDENTE

• Preventivo anno 2016	€	45.509,00
------------------------	---	-----------

VOLUME D'AFFARI MEDIO PER DIPENDENTE

• Preventivo anno 2016	€	423.187,00
------------------------	---	------------

L'andamento pro capite in decremento dovuto alle unità lavorative che si prevedono a regime per il 2016 e successivi.

10 a e b) Ammortamenti delle immobilizz. immat. e materiali

	€	86.530,00
Variazioni rispetto al preventivo 2015	€	-1.970,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2014	€	-1.196,00

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, in quanto ritenute congrue anche sotto il profilo civilistico. Il mantenimento degli importi deriva dalla previsione di mancanza investimenti nuovi, infatti sia per il 2016 che seguenti si prevede la sola sostituzione dei beni necessari al mantenimento in efficienza dell'attività..

<u>10 c) Svalutazioni dell'attivo circolante</u>	€	10.000,00
--	---	-----------

Variazioni rispetto al preventivo 2015	€	ZERO
Variazioni rispetto al consuntivo 2014	€	-21.274,00

Anche per l'esercizio 2016 e successivi si è ritenuto opportuno accantonare in apposito fondo per prudente apprezzamento € 10.000,00 per crediti di dubbia o difficile esigibilità.

<u>11) Variazioni delle rimanenze di merci</u>	€	-31.000,00
--	---	------------

Variazioni rispetto al preventivo 2015	€	-2.000,00
--	---	-----------

Variazioni rispetto al consuntivo 2014	€	-46.776,00
--	---	------------

Le rimanenze riguardano le giacenze di magazzino dei prodotti finiti per le vendite relative all'attività delle farmacie. La variazione rispetto al preventivo 2015 sono modeste, più significativa la variazione con il consuntivo 2014. Le variazioni di magazzino vanno considerate con riguardo ai margini di contribuzione che rimangono sostanzialmente inalterati per l'attività della vendita di farmaci, per tale motivo l'analisi della variazione va posta con attenzione alla rotazione delle merci ed al valore delle scorte che nel caso in esame mantiene parametri storicamente allineati.

<b><u>13) Altri accantonamenti</u></b>	€	0
--	---	---

Variazioni rispetto al preventivo 2015	€	ZERO
--	---	------

Variazioni rispetto al consuntivo 2014	€	ZERO
--	---	------

Per l'esercizio non si è ritenuto di fare alcun accantonamento.

<b><u>14) Oneri diversi di Gestione</u></b>	€	13.000,00
---	---	-----------

Variazioni rispetto al preventivo 2015	€	2.000,00
--	---	----------

Variazioni rispetto al consuntivo 2014	€	3.683,00
--	---	----------

Le previsioni, sia per l'anno 2016 che per gli anni successivi, sono state effettuate sulla base degli andamenti rilevati dal consuntivo 2014 e dall'andamento del 2015, tenendo conto delle modifiche che si prevedono verificabili.

<b><u>16) Proventi finanziari</u></b>	€	165,00
---------------------------------------	---	--------

Variazioni rispetto al preventivo 2015	€	115,00
--	---	--------

Variazioni rispetto al consuntivo 2014	€	109,00
--	---	--------

Le variazioni dei proventi finanziari sono di importi irrilevanti sia rispetto al preventivo 2015 che al consuntivo 2014 da imputarsi alla disponibilità mediamente presente nel conto corrente tenuto dal Tesoriere ed in particolare alla diminuzione dei tassi attivi applicati. Si prevede anche per gli anni successivi al 2016, che la remunerazione del denaro sia in linea con le mutate condizioni di liquidità derivante dalla gestione dei servizi.

<b><u>17) Oneri finanziari</u></b>	€	1.170,00
------------------------------------	---	----------

Variazioni rispetto al preventivo 2015	€	-230,00
--	---	---------

Variazioni rispetto al consuntivo 2014	€	-800,00
--	---	---------

Come per i proventi finanziari gli oneri finanziari hanno assunto scarso significato nella realtà dell'azienda, il residuo mutuo andrà ad estinguersi nel corso del triennio in esame, per altro trattandosi

di mutuo a tasso variabile e registrando i mercati tassi d'interesse molto modesti lo scostamento rispetto al preventivo 2015 ed al consuntivo 2014 sono irrilevanti.

<b><u>20b) 21b) Proventi e oneri straordinari</u></b>	€	50.000,00
Variazioni rispetto al preventivo 2015	€	-74.000,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2014	€	-160.000,00

Pur avendo natura di corrispettivi per l'attività tipica dell'Azienda i trasferimenti dell'Ente per la partecipazione ai costi sociali, come anticipato al punto 1a) della presente relazione, sono inseriti nei proventi straordinari al puro fine di poter immediatamente indentificare le differenze che emergono dalla gestione dei singoli servizi e gli importi necessari a ripianare le differenza.

L'importo è dunque da imputarsi al contributo dell'Ente per la copertura dei maggiori costi del sociale per i servizi diversi alla persona ed i servizi di ristorazione scolastica. Le modalità di erogazione avverranno nel rispetto dei contratti di servizio intercorrenti tra l'Ente e l'Azienda, l'importo rispetto alle previsioni 2015 è in netta diminuzione per il miglioramento della situazione del servizio di refezione dovuta agli aumenti delle tariffe di cui si è già ampiamente dato conto; rispetto al consuntivo 2014 la situazione è in ulteriore miglioramento per la medesima motivazione. Per gli anni successivi al 2016 si prevede una stabilizzazione dell'intervento dell'Ente per importi di poco al di sopra di quanto previsto per il 2016, necessari alla copertura dei costi sociali, derivanti dai servizi sociali prestati in perdita.



**PIANO INVESTIMENTI PATRIMONIALI**

<b>VOCI DI INVESTIMENTO</b>	<b>PREVENTIVO 2016 VALORI COMPLESSIVI</b>	<b>PREVENTIVO 2017 VALORI COMPLESSIVI</b>	<b>PREVENTIVO 2018 VALORI COMPLESSIVI</b>
Migliorie Su Beni Di Terzi	00,00	00,00	00,00
Impianti E Macchinari			
Arredamento E Attrezzature		00,00	
Mobili E Macchine Ufficio			
Macchine Elettroniche	5.000,00		
Automezzi			
Altro	€ 15.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
<b>Totale</b>	<b>€ 20.000,00</b>	<b>€ 10.000,00</b>	<b>€ 10.000,00</b>

*Handwritten signature/initials*

Gli importi evidenziati corrispondono:

Preventivo 2016

Si prevedono soli costi per il mantenimento in efficienza dei beni.

Preventivo 2017

Si prevedono costi di sola sostituzione dei beni di modico valore in uso, e sostenimento di costi pluriennali per il mantenimento in efficienza di beni di terzi.

Preventivo 2018

Si prevedono costi di sola sostituzione dei beni di modico valore in uso, e sostenimento di costi pluriennali per il mantenimento in efficienza di beni di terzi.

Al fine dello stanziamento in bilancio degli ammortamenti si considerano congrui i valori previsti, posto che si tratta di sostituzione e non di nuovi investimenti.

## Il Preventivo Finanziario

Le previsioni della gestione di cassa risultano come segue:

<i>Flussi di cassa generati dall'attività operativa</i>	
Utile	443
Ammortamenti e svalutazioni	96.530
T.F.R.	22.200
<b>Totale parziale</b>	<b>119.173</b>

<i>Variazione delle attività e passività correnti</i>	
Incremento rimanenze	2.000
Incremento crediti commerciali	-109.891
Incremento debiti commerciali	35.789
Altri incassi e pagamenti	74.000
<b>Totale parziale</b>	<b>1.898</b>
<b>Differenza</b>	<b>121.071</b>
Investimenti	-25.000
<b>Totale liquidità generata nella gestione</b>	<b>96.071</b>

Dall'analisi del flusso finanziario emerge che l'azienda nel corso dell'esercizio 2016 è in grado di coprire le necessità di liquidità anche per gli investimenti previsti.



# **AZIENDA COMUNALE DI SERVIZI**

## **AZIENDA SPECIALE DI NOVA MILANESE**

Sede legale: Nova Milanese (MB) – via Madonnina, 9

Capitale sociale: euro 10.329,14 interamente versato

Iscritta alla C.C.I.A.A. di Monza e Brianza al n. 1518521 di REA

Iscritta nel Registro delle Imprese di Monza e Brianza al n. 02641320961

\*\*\*\*\*

### **PARERE DEL REVISORE LEGALE DEI CONTI SUL BILANCIO PREVENTIVO DELL'ANNO 2016**

Al socio dell'Azienda Comunale di Servizi – Azienda Speciale di Nova Milanese

Il sottoscritto Dott. Ruggero Redaelli, in qualità di Revisore unico dell'Azienda Speciale di Nova Milanese – Azienda Comunale di Servizi ed in conformità alle disposizioni di legge vigenti, ha proceduto all'esame della proposta del bilancio preventivo annuale 2016 e del bilancio pluriennale 2016 – 2018, predisposta e presentata dal Direttore dell'Azienda nonché modificata ed integrata dal Consiglio d'Amministrazione in apposita seduta. Ciò premesso, il sottoscritto Revisore

esaminata

la documentazione fornita dal Direttore dell'Azienda, che consiste in:

- prospetti sul bilancio di previsione annuale 2016 articolato per servizi;
- prospetto di sintesi dei risultati economici del bilancio di previsione 2016;
- prospetto sul bilancio di previsione pluriennale 2016 – 2018;
- nota illustrativa al bilancio economico di previsione annuale 2016 e pluriennale 2016 – 2018;

preso atto

delle seguenti risultanze del bilancio economico di previsione per l'anno 2016 (dati espressi all'unità di euro), confrontate i dati dei conti consuntivo degli esercizi 2015 e 2014

	Preventivo 2016	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
Valore della produzione	4.789.891	4.746.145	4.775.262
Costi della produzione	-4.788.289	-4.721.684	-4.794.355
Differenza tra valore e costi della produzione	1.602	24.461	-19.093
Risultato della gestione finanziaria	-1.005	-1.186	-1.914
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
Risultato della gestione straordinaria	0	-2	8.703
Risultato prima delle imposte	597	23.273	-12.304
Imposte sul reddito d'esercizio	-154	-4.712	-10.451
Utile (perdita) dell'esercizio	443	18.561	-22.755





AZIENDA COMUNALE DI SERVIZI – AZIENDA SPECIALE DI NOVA MILANESE  
BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE 2016

accertato che

1. il progetto del bilancio di previsione dell'anno 2016 è stato presentato secondo lo schema approvato con Decreto del Ministero del Tesoro del 26 aprile 1995 e successive modifiche ed integrazioni ed è stato predisposto ai sensi dell'art. 114 del D. Lgs. n. 267/2000 e nel rispetto delle disposizioni normative di cui al titolo III, capo I, del D.P.R. n. 902/1986 per la parte vigente;
2. nella predisposizione della proposta di bilancio economico di previsione annuale 2016 e pluriennale 2016–2018 è stato rispettato il vincolo dell'art. 114 comma 4 del D.Lgs. n. 267/2000 in base al quale l'Azienda ha l'obbligo di conformare la propria attività a criteri di efficacia, efficienza ed economicità e di formulare le previsioni dei ricavi e costi, garantendo l'equilibrio economico della gestione mediante la previsione di trasferimenti del Comune di Nova Milanese;
3. la proposta di bilancio di previsione per l'anno 2016 è stata predisposta in ossequio all'art. 10, comma 1, lett. b) e c), dello statuto aziendale e risulta essere completa di tutti gli allegati previsti dall'art. 4, comma 3, del regolamento di contabilità aziendale; mentre lo schema del bilancio pluriennale 2016 – 2018 è stato redatto nel rispetto dell'art. 3 del predetto regolamento;
4. la relazione illustrativa alla proposta di bilancio è stata predisposta secondo le indicazioni previste dall'art. 10 dello statuto aziendale e contiene le valutazioni e gli obiettivi che gli Amministratori intendono perseguire nella gestione dell'Azienda e descrive chiaramente le principali voci economiche e finanziarie del bilancio di previsione annuale 2016 e triennale 2016 – 2018 nonché le motivazioni degli scostamenti rispetto all'ultimo bilancio consuntivo approvato;
5. la stima dei ricavi e proventi nonché dei costi ed oneri, iscritti nel bilancio economico per l'anno 2016, risulta essere coerente, anche in considerazione dell'andamento delle stesse voci, ai dati del bilancio consuntivo dell'esercizio 2014 e del bilancio previsionale assestato dell'anno 2014;
6. le previsioni delle entrate e delle uscite del fabbisogno di cassa per il triennio 2016 – 2018 possono ritenersi, rispettivamente, attendibili e congrue, in relazione agli andamenti storici ed alle necessità di funzionamento dell'Azienda;
7. le previsioni degli investimenti, stanziati nel piano triennale 2016 – 2018, appaiono coerenti con le necessità della gestione aziendale e sostenibili dal punto di vista economico – finanziario;
8. nel rispetto dell'art. 3, comma 1 e dell'art. 4, commi 2 e 3, del regolamento di finanza e contabilità aziendali, sono stati predisposti ed illustrati i prospetti dei conti economici previsionali dell'anno 2016 per le diverse tipologie di servizi resi dall'Azienda, confrontati con le risultanze dell'ultimo bilancio consuntivo approvato nonché lo schema riepilogativo delle previsioni delle principali voci di ricavi e costi, articolati per singoli servizi sull'intero arco triennale 2016 – 2018;

valutato che

9. dall'esame dei conti economici previsionali dell'anno 2016 si evince un risultato positivo della gestione del servizio farmacie che non risulta, tuttavia, sufficiente a compensare le perdite dei servizi di refezione scolastica e diversi alla persona; è stato, pertanto, previsto e quantificato il contributo del Comune di Nova Milanese per la copertura dei cosiddetti "costi sociali", ovverosia

AZIENDA COMUNALE DI SERVIZI – AZIENDA SPECIALE DI NOVA MILANESE  
BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE 2016

sostenuti nell'interesse della collettività amministrata dall'Ente, al fine di riportare in pareggio i predetti servizi, come richiesto dalla norma di cui all'art. 114, comma 4, del D.Lgs n. 267/2000;

10. la previsione del trasferimento del Comune di Nova Milanese, iscritta nel bilancio annuale 2016, pari a 50.000 euro, è assai inferiore agli stanziamenti iniziali previsti nei bilanci degli esercizi 2013, 2014 e 2015 (pari, rispettivamente, a 270.000 euro, 210.000 euro e a 150.000 euro); mentre gli stanziamenti iscritti nel bilancio pluriennale degli esercizi 2017 e 2018 (stimati in 60.000 euro per entrambe gli anni) risultano essere in linea alla previsione dell'esercizio 2016; la notevole riduzione del contributo comunale è imputabile al netto miglioramento della gestione aziendale, già registrato nell'esercizio 2015, sia per i maggiori ricavi di vendita dei prodotti farmaceutici, sia per l'aumento di fatturato e la riduzione dei costi di produzione dei cosiddetti "servizi sociali" e che, pur adottando criteri prudenziali di stima, l'assenza di ipotesi contrarie e il consolidamento dei risultati raggiunti lascia prevedere anche per gli esercizi 2016, 2017 e 2018;
11. lo stanziamento del contributo comunale, iscritto nel bilancio di previsione annuale 2016 e pluriennale 2016 – 2018 è stata diversamente articolata sui diversi servizi erogati dall'Azienda, che presentano margini negativi della gestione caratteristica ed ordinaria, al fine di stimare il concorso dell'Ente alla copertura dei "costi sociali", trattandosi di servizi a domanda individuale;

considerato altresì che

12. i ricavi delle vendite e delle prestazioni previste nel bilancio annuale 2016 ammontano a 4.655.058 euro registrando una variazione negativa di 52.711 euro rispetto al consuntivo 2015, ascrivibile prevalentemente alla diminuzione dei ricavi delle farmacie per l'assunzione di criteri prudenziali nella stima di tale voce di conto economico; si registra, tuttavia, un aumento pari a 46.457 euro alla voce "altri ricavi e proventi", che passa da 38.376 euro del consuntivo 2015 a 84.833 del bilancio di previsione 2016 euro, da imputarsi alla comparazione con i dati provvisori al 31 dicembre 2015, che registrano un aumento nel rimborso dei prodotti farmaceutici scaduti;
13. i costi per l'acquisto di beni, iscritti nel bilancio di previsione annuale 2016, sono stati stimati in via prudenziale in 2.510.000 con una lieve diminuzione (4.209 euro) rispetto al consuntivo 2015, non giustificabile sulla base del previsto andamento delle vendite di farmaci e parafarmaci; si è prevista una variazione delle scorte di magazzino in linea alle risultanze dell'anno precedente;
14. i costi per prestazioni di servizi, previsti e stanziati nel bilancio annuale 2016, totalizzano 1.630.000 euro e sono in linea ai dati del consuntivo 2015 (che ammontano a 1.629.710 euro);
15. il costo del personale dell'anno 2016 è stato iscritto in bilancio per 500.599 euro registrando un aumento di 83.875 euro rispetto al consuntivo 2015 sulla base di una stima degli effetti delle variazioni in corso di attuazione nell'organico che entreranno a regime nel corso dell'esercizio: si ritiene, tuttavia, che la stima di tale voce di costo sia stata fatta in misura eccessivamente prudenziale e, pertanto, potrà produrre a consuntivo scostamenti positivi rispetto alle previsioni;
16. gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali sono stati iscritti nel bilancio annuale 2016 per 86.530 in linea con gli stanziamenti dei bilanci preventivi degli scorsi esercizi;
17. è stato previsto nel bilancio di previsione dell'anno 2016 un accantonamento di 10.000 euro per la prudente svalutazione dei crediti di dubbia / difficile esigibilità, come eseguito nell'anno 2015;

AZIENDA COMUNALE DI SERVIZI – AZIENDA SPECIALE DI NOVA MILANESE  
BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE 2016

tutto ciò verificato, valutato e considerato, il Revisore unico

esprime

parere favorevole sulla proposta di bilancio di previsione per l'anno 2016 dell'Azienda Comunale di Servizi – Azienda Speciale di Nova Milanese, così come redatta ed approvata dagli Amministratori.

Nova Milanese, 8 agosto 2016

Revisore unico dei Conti  
Dott. Ruggero Redaelli

