

Allegato n. B) IL PRESIDENTE [signature]
approvato con del. n. 50
del C. C. In data 07.10.15 IL SEGRETARIO
GENERALE [signature]

AZIENDA COMUNALE DI SERVIZI
AZIENDA SPECIALE
Via Madonnina 9
NOVA MILANESE MI



BILANCIO PREVENTIVO
ANNO 2015

Il PRESIDENTE n. 01/2015
Il SEGRETARIO n. 01/2015
Il CAPOREDATTORE n. 01/2015

Sommario

Riferimenti Normativi e Criteri di Redazione	Pag. 3/4
Prospetto Bilancio di Previsione	Pag. 5/12
Preventivo Servizio Farmacie	
Preventivo Servizi Diversi Alla Persona	
Preventivo Servizio Refezione	
Prospetto Riepilogativo Bilancio di Previsione	Pag. 13
Prospetto Bilancio di Previsione pluriennale	Pag. 14
Note Illustrative al Bilancio Economico di Previsione	Pag. 15/21
Prospetto del Piano degli Investimenti	Pag. 22
Rendiconto Finanziario di Previsione	Pag. 23

Lune Bld

Riferimenti normativi e Criteri di Redazione

Il bilancio preventivo per l'anno 2015 viene presentato secondo lo schema approvato con Decreto del Ministero del Tesoro del 26 aprile 1995 e successive modifiche ed integrazioni, cui devono attenersi le aziende speciali per i servizi pubblici locali ai sensi dell'articolo 114 del D.Lgs 267/2000 e nel rispetto del Titolo III° - Capo I° del D.P.R. 902/86 per la parte ancora vigente.

Sono stati effettuati i raffronti tra i valori delle singole voci del bilancio preventivo 2015 con quelli del preventivo 2014 e del consuntivo 2013, come richiesto dalla normativa di settore, senza dover affrontare problemi di riclassificazione e di riconciliazione. Gli scostamenti tra i sezionali indicati vengono commentati nella relazione allegata.

Le previsioni formulate consentono di rispettare il vincolo previsto dal comma 4 dell'art. 114 del Dl-gs. 18/08/2000, n. 267 (T.U.E.L), in base al quale il bilancio non può chiudere in deficit. Vengono comunque segnalati gli andamenti che in prospettiva, senza specifiche decisioni, potrebbero compromettere il pareggio di bilancio, da perseguire attraverso l'equilibrio dei costi e dei ricavi, compresi i trasferimenti.

Per consentire una maggiore chiarezza e trasparenza stante la diversa natura dei servizi, sono stati elaborati sezionali specifici per il servizio Farmacie, i servizi diversi alla persona ed il servizio di refezione scolastica. Come costi comuni sono stati considerati i costi previsti per il personale amministrativo, imputandoli per il 20% ai servizi diversi alla persona, 30% al servizio refezione scolastica ed il 50% al servizio farmacie.

Per gli investimenti nell'apposito prospetto sono riportati sia quelli da effettuarsi nell'esercizio 2015, sia quelli previsti per gli anni 2016 e 2017.

Gli ammortamenti sono allineati ai preventivi d'investimento evidenziati, nel prosieguo della relazione sono di volta in volta specificate le voci ove sono stati per omogeneità inseriti. Nel piano d'investimenti sono stati previsti i costi per la sola sostituzione dei beni di modico valore.

Quanto agli oneri finanziari, essendo riferiti al mutuo contratto nel 2002 a tasso variabile, sono ragionevolmente stimati in diminuzione in funzione dei rientri delle rate capitale e della diminuzione del tasso di riferimento. I proventi finanziari attivi prevedono una diminuzione dovuta ai risultati della gestione economica tipica delle farmacie che genera flussi di cassa non sufficienti a compensare le necessità finanziarie dei servizi di refezione e dei servizi diversi alla persona.

Il bilancio di previsione 2015, per quanto riguarda i costi di acquisizione dei prodotti e dei servizi, si basa, in modo prevalente, sulle risultanze del Bilancio d'esercizio 2013 e sugli andamenti contabili provvisori dell'esercizio 2014, apportando le variazioni derivanti da iniziative intraprese nel corso dell'esercizio 2014 ed in particolare gli aumenti dei buoni pasto e delle griglie ISEE per i gli interventi del Comune a sostegno delle famiglie.

Circa le proiezioni dei ricavi per gli anni futuri, come per l'esercizi precedenti si è mantenuto un criterio prudenziale in considerazione del momento particolare dell'economia che continua a registrare una contrazione dei consumi ed al risultato generato dalla norma che ad incremento dei volumi di attività generata determina una riduzione dei margini.

luna Bhr

Core business dell'Azienda Comunale di Servizi Azienda Speciale di Nova Milanese è la gestione delle farmacie comunali, nell'ultimo decennio si sono succeduti molti fattori che hanno inciso sulla redditività delle farmacie, indipendentemente dalla conduzione pubblica o privata, tuttavia pur adeguandosi progressivamente alle nuove norme e subendone le ricadute le farmacie si possono ancora considerare attività trainante nell'Azienda anche per l'esercizio in esame.

L'attività di servizi alla persona svolta come da convenzione con l'Ente di riferimento mantiene il suo compito istituzionale di servizio ai soggetti diversamente abili ed a chi nella cittadinanza ha problemi legati alla salute. Il servizio è reso in perdita proprio per la sua natura di attività volta a beneficio del sociale.

L'attività di servizio di refezione scolastica, costituisce un così detto "servizio a domanda individuale", significa che le tariffe previste per usufruire del servizio dovrebbero coprire il costo sostenuto per erogarlo, ma, pur essendo Nova Milanese inserita in un contesto economico a reddito medio alto, nel suo ambito sono insediate realtà che necessitano di assistenza, in questa ottica il bilancio dell'attività di refezione chiude in perdita per la risposta istituzionale svolta al servizio della collettività. Già nel corso dell'ultimo trimestre del 2014 l'Ente è intervenuto a modificare in aumento le tariffe dei buoni pasto; ciò ha dato una ricaduta di modesto impatto per la brevità temporale di applicazione nel 2014, mentre la previsione delle nuove tariffe applicata su tutto l'anno per il totale di pasti erogati per il 2015 migliora sostanzialmente il risultato della gestione.

Dalle premesse emerge la seguente situazione previsionale: l'attività di gestione delle farmacie presenta un margine operativo positivo, nonostante le modificate condizioni del mercato e l'inserimento nel bacino di esercizio di parafarmacie; la situazione prevista per l'esercizio 2015, con l'ottimizzazione della gestione degli acquisti e l'incentivazione dei prodotti da banco, rileva una migliore redditività, non sufficiente tuttavia a compensare le perdite di gestione derivanti dai servizi diversi alla persona e dal servizio di refezione scolastica.

Si è perciò previsto il contributo dell'Ente, per la copertura dei costi sostenuti nell'interesse della collettività, per riportare il bilancio di entrambi questi servizi a pareggio, come richiesto dalla norma (articolo 114 c. 4 Dl.gs 267/2000); con particolare riferimento al servizio di refezione scolastica, si sottolinea che l'aumento delle tariffe dei buoni pasto ha determinato una minor differenza negativa. Trattandosi di un servizio a domanda individuale, si rende comunque necessario richiedere un contributo da parte dell'Ente per la copertura dei costi del servizio, che però si riduce sensibilmente rispetto al precedente esercizio;

Si segnala che l'analisi dei costi dei servizi diversi alla persona è in linea con i dati del consuntivo 2013 e con le risultanti contabili parziali dell'esercizio 2014.

Nova Milanese, 31 marzo 2015

Il Direttore D'Azienda
Dr. Luisa Bonfanti
Luisa Bonfanti

CN_P327_previsione_2015

BILANCIO DI PREVISIONE

QUADRO RIASSUNTIVO DEI SERVIZI AGGREGATI

Descrizione	Preventivo 2015 in €	Preventivo 2014 in €	Consuntivo 2013 in €
1a) Ricavi delle Vendite	4.546.000	4.650.000	4.609.206
5b) Altri Proventi	84.000	72.000	72.317
Trasferimento di costi sociali	0	0	0
TOTALE	4.630.000	4.722.000	4.681.523
			0
Costi di Produzione:			0
6) Per materie prime	2.476.000	2.600.000	2.567.948
7) Per servizi	1.680.000	1.688.500	1.709.783
8) Per godimento beni di terzi	66.000	65.000	65.453
9) Per il personale			0
a) salari e stipendi	335.530	338.000	344.473
b) oneri sociali	117.055	115.100	120.196
c) TFR	27.415	31.700	28.139
d) altri costi	0	0	0
10) Ammortamenti			
a) Immobil. Immat.	5.000	8.000	9.276
b) Immobil. Mater.	83.500	84.000	83.105
c) Svalutazioni dell'attivo circolante	10.000	10.000	10.000
11) Variazione delle rimanenze	-33.000	-30.000	24.578
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	11.000	10.000	11.209
TOTALE	4.778.500	4.920.300	4.974.160
			0
Differenza tra il valore e costi della produzione	-148.500	-198.300	-292.637
Proventi e oneri finanziari			
16) Altri			
16c) da titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni			
16d) Altri	50	120	144
17) Altri	-1.400	-1.500	-2.385
			0
TOTALE	-1.350	-1.380	-2.241
			0
Rettifiche di valore di attività finanziarie			0
18) Di titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni			0
TOTALE	0	0	0

Cura Bk

CN_P327_previsione_2015

Proventi e oneri straordinari			
20a) Plusvalenze e Sopravv.			30.169
20b) Altri proventi- Sopravv-Contributo comune	150.000	210.000	282.000
21a) Minusvalenze			0
21b) Sopravvenienze passive			-4.085
Totali oneri e proventi straordinari	150.000	210.000	308.084
Risultato prima delle imposte	150	10.320	13.206
22) Imposte sul reddito di esercizio			
a) IRAP	-0	-9.656	-12.435
b) IRES	-0	0	0
			0
Totale Imposte	-0	-9.656	-12.435
23) Risultato d'esercizio	150	664	771

luna BH

SEZIONALE SERVIZIO FARMACIE

Descrizione	Preventivo 2015 in €	Preventivo 2014 in €	Consuntivo 2013 in €
1a) Ricavi delle Vendite	3.350.000	3.500.000	3.523.680
5b) Altri Proventi	25.000	12.000	11.183
Trasferimento di costi sociali	0	0	0
TOTALE	3.375.000	3.512.000	3.534.863
Costi di Produzione:			
6) Per materie prime	2.476.000	2.600.000	2.567.948
7) Per servizi	150.000	124.500	140.582
8) Per godimento beni di terzi	66.000	65.000	65.453
9) Per il personale			
a) salari e stipendi	301.985	309.000	322.271
b) oneri sociali	105.350	105.000	112.449
c) TFR	24.665	29.000	26.326
d) altri costi	0	0	0
10) Ammortamenti			
a) Immobil. Immat.	5.000	8.000	9.276
b) Immobil. Mater.	23.500	24.000	23.602
c) Svalutazioni dell'attivo circolante	0	0	0
11) Variazione delle rimanenze	-33.000	-30.000	24.578
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	11.000	10.000	11.209
TOTALE	3.130.500	3.244.500	3.303.694
Differenza tra il valore e costi della produzione	244.500	267.500	231.169
Proventi e oneri finanziari			
16) Altri			
16c) da titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni			
16d) Altri	50	120	144
17) Altri	-1.400	-1.500	-2.385
TOTALE	-1.350	-1.380	-2.241
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
18) Di titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni			
TOTALE	0	0	0

CN_P327_previsione_2015

Una Bto

Proventi e oneri straordinari			
20a) Plusvalenze e Sopravv.			30.169
20b)Altri proventi- Sopravv-Contributo comune	0	0	0
21a) Minusvalenze			
21b) Sopravvenienze passive			-4.085
Totali oneri e proventi straordinari	0	0	26.084
Risultato prima delle imposte	243.150	266.120	255.012
22) Imposte sul reddito di esercizio			
a) IRAP	-9.391	-17.612	-12.435
b) IRES	-65.591	-67.595	0
	0	0	0
Totale Imposte	-74.982	-85.207	-12.435
23) Risultato d'esercizio	168.168	180.913	242.577

luna B/W

SEZIONALE SERVIZIO DI REFEZIONE

Descrizione	Preventivo 2015 in €	Preventivo 2014 in €	Consuntivo 2013 in €
1a) Ricavi delle Vendite e delle prestazioni	1.180.000	1.125.000	1.064.667
5b) Altri Proventi rimborso pasti docenti	59.000	60.000	61.134
Trasferimento di costi sociali	0	0	0
TOTALE	1.239.000	1.185.000	1.125.801
Costi di Produzione:			
6) Per materie prime	0	0	0
7) Per servizi (costo pasti riconosciuto a CAMST)	1.280.000	1.310.000	1.316.777
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale			
a) salari e stipendi	20.125	17.000	6.530
b) oneri sociali	7.025	6.000	2.279
c) TFR	1.650	1.600	533
d) altri costi	0	0	0
10) Ammortamenti			
a) Immobil. Immat.	0	0	0
b) Immobil. Mater.	60.000	60.000	59.503
c) Svalutazioni dell'attivo circolante	10.000	10.000	10.000
11) Variazione delle rimanenze	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	0	0	0
TOTALE	1.378.800	1.404.600	1.395.622
Differenza tra il valore e costi della produzione	-139.800	-219.600	-269.821
Proventi e oneri finanziari			
16) Altri			
16c) da titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni			
16d) Altri	0	0	0
17) Altri	0	0	0
TOTALE	0	0	0
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
18) Di titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni			
TOTALE	0	0	0

lungo BME

Proventi e oneri straordinari			
20a) Plusvalenze e Sopravv.			
20b) Altri proventi- Sopravv-Contributo comune	53.000	105.000	141.000
21a) Minusvalenze			
21b) Sopravvenienze passive			
Totali oneri e proventi straordinari	53.000	105.000	141.000
Risultato prima delle imposte	-86.800	-114.600	-128.821
22) Imposte sul reddito di esercizio			
a) IRAP	3.229	3.120	0
b) IRES	21.218	28.765	0
Totale imposte	24.517	31.885	0
23) Risultato d'esercizio	-62.283	-82.715	-128.821

lune 3/11

SEZIONALE SERVIZIO ALLA PERSONA

Descrizione	Preventivo 2015 in €	Preventivo 2014 in €	Consuntivo 2013 in €
1a) Ricavi delle Vendite e delle prestazioni	16.000	25.000	20.859
5b) Altri Proventi	0	0	0
Trasferimento di costi sociali			
TOTALE	16.000	25.000	20.859
Costi di Produzione:			
6) Per materie prime	0	0	0
7) Per servizi	250.000	254.000	252.424
8) Per godimento beni di terzi	0	0	0
9) Per il personale			
a) salari e stipendi	13.420	12.000	15.672
b) oneri sociali	4.680	4.100	5.468
c) TFR	1.100	1.100	1.280
d) altri costi	0	0	0
10) Ammortamenti			
a) Immobil. Immat.	0	0	0
b) Immobil. Mater.	0	0	0
c) Svalutazioni dell'attivo circolante	0	0	0
11) Variazione delle rimanenze	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	0	0	0
TOTALE	269.200	271.200	274.844
Differenza tra il valore e costi della produzione	-253.200	-246.200	-253.985
Proventi e oneri finanziari			
16) Altri			
16c) da titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni			
16d) Altri	0	0	0
17) Altri	0	0	0
TOTALE	0	0	0
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
18) Di titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni			
TOTALE	0	0	0

Line BW

CN_P327_previsione_2015

Proventi e oneri straordinari			
20a) Plusvalenze e sopravv.			
20b) Altri proventi- Sopravv-Contributo comune	97.000	105.000	141.000
21a) Minusvalenze	0	0	
21b) Sopravvenienze passive	0	0	
	0	0	
Totali oneri e proventi straordinari	97.000	105.000	141.000
Risultato prima delle imposte	-156.200	-141.200	-112.985
22) Imposte sul reddito di esercizio			
a) IRAP	6.092	4.836	0
b) IRES	44.373	38.830	0
	0	0	
Totale Imposte	50.465	43.666	0
23) Risultato d'esercizio	-105.735	-97.534	-112.985

Lume Bld

Determinazione Risultato Netto

➤ <i>Risultato della Gestione Tipica :</i>	
➤ <i>Farmacie</i>	€ 244.500.=
➤ <i>Servizio Mense Scolastiche e ristorazione</i>	€ -139.800.=
➤ <i>Servizi Diversi alla persona</i>	€ -253.200.=
➤ TOTALE	€ -148.500.=
➤ <i>Altri Proventi ed Oneri</i>	€ -1.350.=
➤ <i>Oneri Straordinari Contributo Comune</i>	
<i>Servizio Mense Scolastiche e ristorazione</i>	€ 53.000.=
<i>Servizi Diversi alla persona</i>	€ 97.000.=
➤ <i>Oneri Fiscali</i>	€ ZERO.=
➤ RISULTATO NETTO	€ 150.=

luna 13/11

BILANCIO PREVENTIVO PLURIENNALE

Esercizi	2015	%	2016	%	2017	%
Ricavi e corr. Far.	3.350.000,00	72,35	3.550.000,00	72,52	3.550.000,00	72,52
Ricavi Mensa e rist.	1.239.000,00	26,76	1.300.000,00	26,56	1.300.000,00	26,56
Disabili e altri prov.	41.000,00	0,89	45.000,00	0,92	45.000,00	0,92
Valore produzione	4.630.000,00	100,00	4.895.000,00	100,00	4.895.000,00	100,00
Materie prime	2.476.000,00	73,91	2.600.000,00	73,24	2.600.000,00	73,24
Var. rimanenze	-33.000,00	-0,99	0,00	0,00	0,00	0,00
Costo produzione	2.443.000,00	72,93	2.600.000,00	73,24	2.600.000,00	73,24
1° MARGINE	2.187.000,00	47,2354	2.295.000,00	46,8846	2.295.000,00	46,8846
Servizi	1.680.000,00	36,29	1.684.500,00	34,41	1.698.000,00	34,69
Locazione e noleggi	66.000,00	1,43	67.000,00	1,37	67.000,00	1,37
Salari e stipendi	335.530,00	7,25	350.000,00	7,15	350.000,00	7,15
Oneri	117.055,00	2,53	120.000,00	2,45	120.000,00	2,45
TFR	27.415,00	0,59	35.000,00	0,72	35.000,00	0,72
Altri costi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amm. Immateriali	5.000,00	0,11	5.000,00	0,10	5.000,00	0,10
Amm. Materiali	83.500,00	1,80	84.000,00	1,72	84.000,00	1,72
Svalutazione att.circ.	10.000,00	0,22	10.000,00	0,20	10.000,00	0,20
Altri Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Oneri Diversi	11.000,00	0,24	12.000,00	0,25	12.000,00	0,25
Costi di gestione	2.335.500,00	50,4428	2.367.500,00	48,3657	2.381.000,00	48,6415
2° MARGINE	-148.500,00	-3,2073	-72.500,00	-1,4811	-86.000,00	-1,7569
Altri proventi	50,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00
Altri oneri	-1.400,00	-0,03	-1.000,00	-0,02	0,00	0,00
Soprav. attive	0,00		0,00		0,00	
Contributi Comune	150.000,00	3,24	74.000,00	1,51	86.000,00	1,76
Minusvalenze	0,00		0,00		0,00	
Soprav. passive	0,00		0,00		0,00	
	0,00		0,00		0,00	
Imposte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00		0,00		0,00	
RISULTATO	150,00	0,00	600,00	0,01	100,00	0,00

lme B h

IL PREVENTIVO ECONOMICO

Nelle previsioni formulate per l'esercizio 2015, riportate nei prospetti precedenti, il bilancio di previsione porta un avanzo di gestione di € 150,00; gli importi sono comprensivi dei costi dei servizi alla persona e del servizio di refezione scolastica.

- Per quanto riguarda il servizio di trasporto scuola-bus utenti diversamente abili totalmente affidato al Consorzio GTP nell'esercizio 2014, mentre per l'esercizio 2015 la convenzione è in scadenza per fine luglio, non avendo al momento proceduto alla nuova gara per l'attribuzione del servizio si prevedono in analogia con lo scorso anno gli stessi costi poiché l'azienda è tenuta ad assicurare il servizio alle stesse condizioni degli anni precedenti.
- La refezione scolastica con la modifica delle tariffe per i buoni pasti in vigore già dall'ultimo quadrimestre 2014, si prevede in miglioramento sulla scorta del monitoraggio con i pasti erogati nel 2013 e 2014.
- Il miglioramento sensibile dei risultati previsti per l'esercizio rifletterà anche sugli esercizi 2016 e 2017.
- Per le farmacie si prevede un incremento del risultato di gestione nonostante la diminuzione delle percentuali riconosciute dall'ASL, dovuta all'ottimizzazione dei nuovi servizi integrati per gli acquisti e una positiva attività di incentivazione alla vendita dei prodotti da banco; il costo del personale pur avendo nel 2015 variazioni nell'organico per la quiescenza di un farmacista, per effetto di passaggi interni di qualifica e l'inserimento in sostituzione di una figura junior non presenta variazioni di rilievo
- Sia per l'anno 2015 che per gli anni successivi si sono formulate le previsioni con riferimento agli impegni assunti dall'Azienda con la sottoscrizione del contratto di appalto per il servizio di ristorazione con CAMST (ex GSI), anche per il servizio disabili le convenzioni in essere con CRI e con GTP pur essendo in scadenza nelle previsioni sono state previste per analoghe condizioni.

lma BK

Il preventivo predisposto è stato redatto con riferimento ai dati storico statistici, al consuntivo al 31 di dicembre dell'anno 2013 ed alle variabili conosciute sia per costi fissi, che per i dati relativi ai ricavi e costi diretti.

Si è provveduto come disposto dalla norma alla rilevazione delle variazioni con il preventivo 2014 e con il consuntivo 2013.

1a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€	4.546.000,00
Variazioni rispetto al preventivo 2014	€	-104.000,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2013	€	-63.206,00

Gli scostamenti negativi rispetto al consuntivo 2013 sono relativi ad una diminuzione dei volumi dei ricavi delle farmacie per le note cause legate al SSN, tuttavia la redditività è migliorata come meglio si vedrà nel prosieguo.

Il trasporto degli utenti diversamente abili in previsione anche in base ai riscontri con l'attività del 2014 è in decremento per la minor richiesta di accesso ai servizi.

CN_P327_previsione_2015

L'attività delle Farmacie si presenta in leggero decremento per le politiche adottate per il SSN. Nessuna diversa considerazione riguardo alla comparazione con il preventivo 2014, la flessione prevista negli ammontari dei ricavi con aumento dei volumi di prodotti venduti, a causa della diminuzione delle percentuali riconosciute dall'ASL ed in particolare dallo scadere di molti brevetti che hanno immesso sul mercato farmaci equivalenti di costo inferiore, dalla valutazione dei dati il riequilibrio dei risultati deriva dalla riorganizzazione della politica degli acquisti e da una migliore strategia per incentivare la vendita dei prodotti da banco.

Le somme indicate sono da intendersi al netto di sconti, resi ed abbuoni, nonché delle imposte e tasse direttamente riferibili ad operazioni di vendita. Non sono compresi i corrispettivi per i trasferimenti del Comune per le prestazioni effettuate in campo sociale, questo al fine della massima trasparenza e dell'immediata visione delle differenze che emergono fra i corrispettivi derivanti dai servizi prestati ed i costi diretti per le prestazioni degli stessi.

Per il volume d'affari degli esercizi successivi al 2015 si è ipotizzato un incremento degli introiti delle farmacie dovuto alle politiche incentivanti le vendite di prodotti da banco e ampliamento della gamma dei servizi forniti.

Per quanto riguarda i servizi alla persona si è previsto un lieve incremento dovuto alla ripresa della domanda negli anni successivi al 2015.

Per gli anni successivi al 2015 è previsto per la refezione un consolidamento dei risultati con la nuova tariffazione dei buoni pasto a regime.

5b) Altri proventi	€	84.000,00
Variazioni rispetto al preventivo 2014	€	12.000,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2013	€	11.683

La variazione rispetto alle previsioni 2014 è da imputarsi alla comparazione dei dati provvisori al 31/12/2014 che portano un aumento nel rimborso dei farmaci scaduti.

6) Costi della produzione per l'acquisto di merci	€	2.476.000,00
Variazioni rispetto al preventivo 2014	€	-124.000,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2013	€	-32.052,00

L'importo indicato in bilancio fa riferimento agli approvvigionamenti correlati al volume d'affari previsto, con un sostanziale mantenimento del margine di contribuzione, come emerso dal monitoraggio degli anni in esame.

Nel bilancio pluriennale il costo sostenuto per l'acquisto di farmaci e parafarmaci, considerato già al netto dei relativi resi, sconti ed abbuoni è stato determinato mantenendo al volume d'affari, ipotizzato per ciascun anno, un margine di ricarico medio pari a quello registrato nell'anno 2014, in accordo con i listini prezzi praticati dai fornitori, in linea con gli esercizi passati e con la media del settore. Si è previsto un andamento delle scorte di magazzino in linea con i risultati consolidati negli anni, con il settore di attività e con i volumi di attività sviluppati.

7) Costi della produzione per servizi	€	1.680.000,00
--	---	--------------

CN_P327_previsione_2015

Linea B h

Variazione rispetto al preventivo 2014 € -8.500,00

Variazione rispetto al consuntivo 2013 € -29.783,00

Le variazioni nei servizi sono minime sia rispetto al preventivo 2014 che al consuntivo 2013, questo in funzione della mancanza di previsione di variazione nelle modalità delle attività prestate. Non si prevede per il costo dei servizi per la refezione scolastica l'adeguamento ISTAT contrattualmente previsto dal gestore del servizio CAMST poiché gli indicatori di crescita sono negativi. Il costo dei servizi per i disabili sono invariati poiché legati a convenzioni che non prevedono la modifica degli importi praticati dai fornitori all'Azienda.

I costi previsti per i singoli servizi vengono riportati nel seguente prospetto:

Descrizione	2014	2015	2016
Energia elettrica/gas	16.000	16.500	16.500
Telefoniche	5.000	5.000	5.000
Manutenzioni	28.000	30.000	30.000
Assicurative	18.000	18.000	18.000
Professionali/Amministrative	40.320	44.320	44.320
Risorse per servizi diversi alla persona	254.000	260.000	260.000
Servizio Refezione	1.310.000	1.340.000	1.340.000
Compenso Amministratori	0	0	0
Compenso revisori	2.180	2.180	2.180
Costi diversi	15.000	15.000	15.000
Totale	1.688.500	1.731.000	1.731.000

Gli importi riportati sono stati quantificati sulla base degli andamenti rilevati nel corso del 2014 ed all'attività sviluppata nel 2013 verificata a consuntivo oltre ai prevedibili cambiamenti che si verificheranno nei prossimi anni.

8) Costi di produzione per godimento beni di terzi € 66.000,00

Variazioni rispetto il preventivo 2014 € 1.000,00

Variazioni rispetto il consuntivo 2013 € 547,00

In questa categoria rientrano gli oneri connessi all'utilizzo dei beni di proprietà di terzi, quali i canoni di locazione, comprensivi dei costi accessori. Le spese condominiali sono comprese in questa voce. Si prevedono variazioni fisiologiche nei costi stimati.

Si segnalano di seguito le variazioni per i bilanci successivi al 2014.

luna bh

	-2015-	-2016-	-2017-
Canoni e locazioni	66.000	67.000	67.000
Totale	66.000	67.000	67.000

9) Costi del personale	€	480.000,00
Variazioni rispetto al preventivo 2014	€	-4.800,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2013	€	-12.808,00

L'onere preventivato per l'esercizio 2015 è stato stimato tenuto presente le variazioni in corso di attuazione, le variazioni nell'organico sono tuttavia destinate a non riversare come evidente scostamenti economici di rilievo. Si evidenzia che l'organico totale di 10 unità, con assenza di variazioni con l'esercizio precedente è da considerarsi a regime, mentre per il periodo gennaio giugno l'organico prevede una unità in meno nei farmacisti, dovuto al periodo di transizione fra la quiescenza del titolare di una farmacia e la gara che sarà indetta per la sostituzione. Il numero medio degli addetti è quindi di 9,5 unità.

Per gli anni successivi al 2015 si è provveduto al mantenimento dei costi come da organico in carico prevedendo le variazioni per scatti di anzianità.

Tabella numerica del personale, redatta in conformità all'art.40 del D.P.R. 4 ottobre 1986, n° 902

categoria	Mansioni	Nr. Lav.
Quadro	Farmacista direttore con funzione di direttore d'azienda	1
Quadro	Farmacisti direttori	2
Imp	Farmacista collaboratore	2
Imp	Impiegata di concetto	1
Imp	Addetta agli uffici amministrativi	1
Imp	Commesse di farmacie	3
Totale		10

linea B/W

PREVISIONE DEL COSTO ANNUALE

• Stipendi e salari	€	335.530,00
• Oneri sociali	€	117.055,00
• Accantonamento a Riv. fondo T.F.R	€	27.415,00
• Altri costi	€	0,00
TOTALE	€	<u>480.000,00</u>

COSTO MEDIO ANNUO PER DIPENDENTE

• Preventivo anno 2014	€	48.000,00
------------------------	---	-----------

VOLUME D'AFFARI MEDIO PER DIPENDENTE

• Preventivo anno 2014	€	463.000,00
------------------------	---	------------

L'incremento pro capite è correlato al minor costo previsto, derivante dalla diminuzione delle persone in organico e dal miglioramento previsto nell'andamento dei ricavi.

10 a e b) Ammortamenti delle immobilizz. immat. e materiali

	€	88.500,00
Variazioni rispetto al preventivo 2014	€	-3.500,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2013	€	-3.881,00

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, in quanto ritenute congrue anche sotto il profilo civilistico. Il mantenimento degli importi deriva dalla previsione di mancanza di nuovi investimenti per l'anno 2015. Anche per gli anni successivi al 2015 si prevedono incrementi di modesta entità per la sostituzione di beni necessari al mantenimento in efficienza dell'Azienda.

10 c) Svalutazioni dell'attivo circolante

	€	10.000,00
Variazioni rispetto al preventivo 2014	€	ZERO
Variazioni rispetto al consuntivo 2013	€	ZERO

Anche per l'esercizio 2015 e successivi si è ritenuto opportuno accantonare in apposito fondo per prudente apprezzamento € 10.000,00 per crediti di dubbia o difficile esigibilità.

11) Variazioni delle rimanenze di merci

	€	-33.000,00
Variazioni rispetto al preventivo 2014	€	3.000,00

CN_P327_previsione_2015

lunedì 13/11

Variazioni rispetto al consuntivo 2013 € -57.578,00

Le rimanenze riguardano le giacenze di magazzino dei prodotti finiti per le vendite relative all'attività delle farmacie. La variazione rispetto al preventivo 2014 sono modeste, più significativa la variazione con il consuntivo 2013. Le variazioni di magazzino vanno considerate con riguardo ai margini di contribuzione che rimangono sostanzialmente inalterati per l'attività della vendita di farmaci, per tale motivo l'analisi della variazione va posta con attenzione alla rotazione delle merci ed al valore delle scorte che nel caso in esame mantiene parametri storicamente allineati.

13) Altri accantonamenti € 0

Variazioni rispetto al preventivo 2014 € ZERO

Variazioni rispetto al consuntivo 2013 € ZERO

Per l'esercizio non si è ritenuto di fare alcun accantonamento.

14) Oneri diversi di Gestione € 11.000,00

Variazioni rispetto al preventivo 2014 € 1.000,00

Variazioni rispetto al consuntivo 2013 € -209

Le previsioni, sia per l'anno 2015 che per gli anni successivi, sono state effettuate sulla base degli andamenti rilevati dal consuntivo 2013 e dall'andamento del 2014, tenendo conto delle modifiche che si prevedono verificabili.

16) Proventi finanziari € 50,00

Variazioni rispetto al preventivo 2014 € -70,00

Variazioni rispetto al consuntivo 2013 € -94,00

Le variazioni dei proventi finanziari sono di importi irrilevanti sia rispetto al preventivo 2014 che al consuntivo 2013 da imputarsi alla disponibilità mediamente presente nel conto corrente tenuto dal Tesoriere ed in particolare alla diminuzione dei tassi attivi applicati. Si prevede anche per gli anni successivi al 2015, che la remunerazione del denaro sia in linea con le mutate condizioni di liquidità derivante dalla gestione dei servizi.

17) Oneri finanziari € 1.400,00

Variazioni rispetto al preventivo 2014 € -100,00

Variazioni rispetto al consuntivo 2013 € -985,00

CN_P327_previsione_2015

Linee B H

Come per i proventi finanziari gli oneri finanziari hanno assunto scarso significato nella realtà dell'azienda, il residuo mutuo andrà ad estinguersi nel corso del triennio in esame, per altro trattandosi di mutuo a tasso variabile e registrando i mercati tassi d'interesse molto modesti lo scostamento rispetto al preventivo 2014 ed al consuntivo 2013 sono irrilevanti.

20b) 21b) Proventi e oneri straordinari	€	150.000,00
Variazioni rispetto al preventivo 2014	€	-60.000,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2013	€	-158.084,00

Pur avendo natura di corrispettivi per l'attività tipica dell'Azienda i trasferimenti dell'Ente per la partecipazione ai costi sociali, come anticipato al punto 1a) della presente relazione, sono inseriti nei proventi straordinari al puro fine di poter immediatamente indentificare le differenze che emergono dalla gestione dei singoli servizi e gli importi necessari a ripianare le differenza.

L'importo è dunque da imputarsi al contributo dell'Ente per la copertura dei maggiori costi del sociale per i servizi diversi alla persona ed i servizi di ristorazione scolastica. Le modalità di erogazione avverranno nel rispetto dei contratti di servizio intercorrenti tra l'Ente e l'Azienda, l'importo rispetto alle previsioni 2014 è in diminuzione per il miglioramento della situazione del servizio di refezione dovuta agli aumenti delle tariffe che hanno riguardato l'intero anno, rispetto al consuntivo 2013 la situazione è in notevole miglioramento per la medesima motivazione. Per gli anni successivi al 2015 si prevede ancora una diminuzione dell'intervento dell'Ente a copertura dei costi sociali, derivante da un miglioramento delle attività delle farmacie.

luno BM

PIANO INVESTIMENTI PATRIMONIALI

VOCI DI INVESTIMENTO	PREVENTIVO 2015 VALORI COMPLESSIVI	PREVENTIVO 2016 VALORI COMPLESSIVI	PREVENTIVO 2017 VALORI COMPLESSIVI
Migliorie Su Beni Di Terzi	00,00	00,00	00,00
Impianti E Macchinari			
Arredamento E Attrezzature		00,00	
Mobili E Macchine Ufficio			
Macchine Elettroniche			
Automezzi			
Altro	€ 15.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
Totale	€ 15.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00

lune B12

Gli importi evidenziati corrispondono:

Preventivo 2015

Si prevedono soli costi per il mantenimento in efficienza dei beni.

Preventivo 2016

Si prevedono costi di sola sostituzione dei beni di modico valore in uso, e sostenimento di costi pluriennali per il mantenimento in efficienza di beni di terzi.

Preventivo 2017

Si prevedono costi di sola sostituzione dei beni di modico valore in uso, e sostenimento di costi pluriennali per il mantenimento in efficienza di beni di terzi.

Al fine dello stanziamento in bilancio degli ammortamenti si considerano congrui i valori previsti, posto che si tratta di sostituzione e non di nuovi investimenti.

Il Preventivo Finanziario

Le previsioni della gestione di cassa risultano come segue:

<i>Flussi di cassa generati dall'attività operativa</i>	
Utile	150
Ammortamenti e svalutazioni	98.500
T.F.R.	27.415
Totale parziale	126.065

<i>Variazione delle attività e passività correnti</i>	
Incremento rimanenze	-3.000
Decremento crediti commerciali	92.000
Decremento debiti commerciali	-131.000
Altri incassi e pagamenti	-60.000
Totale parziale	-102.000
Differenza	24.065
Investimenti	-15.000
Totale liquidità generata nella gestione	9.065

Dall'analisi del flusso finanziario emerge che l'azienda nel corso dell'esercizio 2015 è in grado di coprire le necessità di liquidità anche per gli investimenti previsti.

luno BH

Allegato n. C
approvato con del. n. 50
del C. C. in data 07.10.15

IL PRESIDENTE Ug. Me
IL SEGRETARIO
GENERALE P. G.

AZIENDA COMUNALE DI SERVIZI
AZIENDA SPECIALE DI NOVA MILANESE

Sede legale: Nova Milanese (MB) – via Madonna, 9
Capitale sociale: euro 10.329,14 interamente versato
Iscritta alla C.C.I.A.A. di Monza e Brianza al n. 1518521 di REA
Iscritta nel Registro delle Imprese di Monza e Brianza al n. 02641320961



**PARERE DEL REVISORE LEGALE DEI CONTI
SUL BILANCIO PREVENTIVO DELL'ANNO 2015**

Al socio dell'Azienda Comunale di Servizi – Azienda Speciale di Nova Milanese

Il sottoscritto Dott. Ruggero Redaelli, in qualità di Revisore unico dell'Azienda Speciale di Nova Milanese – Azienda Comunale di Servizi ed in conformità alle disposizioni di Legge vigenti, ha proceduto all'esame della proposta del bilancio preventivo annuale 2015 e del bilancio pluriennale 2015 – 2017, predisposta dal Direttore dell'Azienda ed approvata dal Consiglio d'Amministrazione nella seduta del 31 marzo 2015. Ciò premesso,

esaminata

la documentazione fornita dal Direttore dell'Azienda così come modificata ed integrata dagli Amministratori nella predetta riunione consiliare, che consiste in:

- nota su riferimenti normativi e criteri di redazione;
- prospetto sul bilancio di previsione annuale 2015;
- prospetto di bilancio preventivo 2015 del servizio farmacie;
- prospetto di bilancio preventivo 2015 dei servizi diversi alla persona;
- prospetto di bilancio preventivo 2015 del servizio di refezione scolastica;
- prospetto di sintesi dei risultati economici del bilancio di previsione 2015;
- prospetto sul bilancio di previsione pluriennale 2015 – 2017;
- nota illustrativa al bilancio economico di previsione annuale 2015 e pluriennale 2015 – 2017;
- prospetto sul piano degli investimenti triennali 2015 – 2017;
- rendiconto finanziario di previsione dell'anno 2015;

accompagnata dal verbale di delibera del Consiglio d'Amministrazione n. 1 del 31 marzo 2015.

IL PRESIDENTE
IL SEGRETARIO
AZIENDA COMUNALE DI SERVIZI – AZIENDA SPECIALE DI NOVA MILANESE
BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE 2015



preso atto

delle seguenti risultanze del bilancio economico di previsione per l'anno 2015 (dati espressi all'unità di euro), confrontate con quelle

	Consuntivo 2013	Preventivo 2014	Preventivo 2015
Valore della produzione	4.681.523	4.722.000	4.630.000
Costi della produzione	-4.974.160	-4.920.300	-4.778.500
Differenza tra valore e costi della produzione	- 292.637	- 198.300	- 148.500
Risultato della gestione finanziaria	- 2.241	- 1.380	- 1.350
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
Risultato della gestione straordinaria	308.084	210.000	150.000
Risultato prima delle imposte	13.206	10.320	150
Imposte sul reddito d'esercizio	- 12.435	- 9.656	0
Utile dell'esercizio	771	664	150

accertato che

1. il progetto del bilancio di previsione dell'anno 2015 è stato presentato secondo lo schema approvato con Decreto del Ministero del Tesoro del 26 aprile 1995 e successive modifiche ed integrazioni ed è stato predisposto ai sensi dell'art. 114 del D. Lgs. n. 267/2000 e nel rispetto delle disposizioni di cui al titolo III, capo I, del D.P.R. n. 902/1986 per la parte tuttora vigente;
2. nella predisposizione della proposta di bilancio economico di previsione annuale 2015 e pluriennale 2015 – 2017 è stato rispettato il vincolo di cui all'art. 114, comma 4, del D.Lgs. n. 267/2000 in base al quale l'Azienda ha l'obbligo di conformare la propria attività a criteri di efficacia, efficienza ed economicità e di formulare le previsioni dei ricavi e costi, garantendo

AZIENDA COMUNALE DI SERVIZI – AZIENDA SPECIALE DI NOVA MILANESE
BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE 2015

l'equilibrio economico della gestione, considerando ed evidenziando anche i proventi derivanti dai trasferimenti del Comune di Nova Milanese;

3. la proposta di bilancio di previsione per l'anno 2015 è stata predisposta in ossequio all'art. 10, comma 1, lett. b) e c), dello Statuto aziendale e risulta essere completa di tutti gli allegati previsti dall'art. 4, comma 3, del regolamento di finanza e contabilità aziendale; mentre, lo schema di bilancio pluriennale 2015 – 2017 è stato redatto in ossequio all'art. 3 del regolamento di finanza e contabilità aziendale;
4. la relazione illustrativa alla proposta di bilancio è stata predisposta secondo le indicazioni previste dall'art. 10 dello Statuto aziendale e contiene le valutazioni e gli obiettivi che gli Amministratori intendono perseguire nella gestione ed amministrazione dell'Azienda e descrive, in maniera chiara e precisa, le principali voci economiche e finanziarie del bilancio di previsione annuale 2015 e triennale 2015 – 2017 nonché le motivazioni degli scostamenti rispetto all'ultimo bilancio consuntivo approvato;
5. la stima dei ricavi e proventi nonché dei costi ed oneri, iscritti nel bilancio economico per l'anno 2015, risulta essere coerente, anche in considerazione dell'andamento delle stesse voci, ai dati del bilancio consuntivo dell'anno 2013 nonché del bilancio previsionale iniziale ed assestato dell'anno 2014;
6. le previsioni delle entrate e delle uscite del fabbisogno di cassa per il triennio 2015 – 2017 possono ritenersi, rispettivamente, attendibili e congrue, in relazione agli andamenti storici ed alle necessità di funzionamento dell'Azienda;
7. le previsioni degli investimenti, iscritte nel piano triennale 2015 – 2017, appaiono coerenti con le necessità della gestione aziendale e sostenibili dal punto di vista economico – finanziario;
8. nel rispetto dell'art. 3, comma 1 e dell'art. 4, commi 2 e 3, del regolamento di finanza e contabilità aziendali, sono stati predisposti ed illustrati i prospetti dei conti economici previsionali dell'anno 2015 per le diverse tipologie di servizi resi dall'Azienda, confrontati con le risultanze dell'ultimo bilancio consuntivo approvato nonché lo schema riepilogativo delle previsioni delle principali voci di ricavi e costi, articolati per singoli servizi sull'intero arco triennale 2015 – 2017;

AZIENDA COMUNALE DI SERVIZI – AZIENDA SPECIALE DI NOVA MILANESE
BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE 2015

valutato che

9. dall'esame dei conti economici previsionali dell'anno 2015 si evince un risultato positivo della gestione del servizio farmacie che non risulta, tuttavia, sufficiente a compensare le perdite di gestione derivanti dai servizi diversi alla persona e dal servizio di refezione scolastica; è stato, pertanto, previsto e quantificato il contributo del Comune di Nova Milanese per la copertura dei "costi sociali" ovverosia sostenuti nell'interesse della collettività amministrata dall'Ente, al fine di riportare in pareggio i predetti servizi di trasporto scolastico (scuolabus per utenti diversamente abili) e di refezione scolastica, come richiesto dalla norma di cui all'art. 114, comma 4, del D.Lgs n. 267/2000;
10. la previsione del trasferimento del Comune di Nova Milanese, iscritta nel bilancio annuale, è in linea con lo stanziamento risultante dal bilancio dell'esercizio provvisorio 2015 dell'Ente ed è stata diversamente articolata sui due servizi, che presentano margini negativi della gestione caratteristica ed ordinaria, al fine di stimare il contributo dell'Ente alla copertura dei predetti "costi sociali", trattandosi comunque di servizi a domanda individuale;
11. sono state quantificate ed iscritte negli stanziamenti di entrata del bilancio pluriennale 2016 – 2017 le previsioni dei trasferimenti che dovranno essere erogati dal Comune di Nova Milanese a copertura delle perdite gestionali dei servizi diversi alla persona e di refezione scolastica;
12. gli stanziamenti previsionali relativi ai contributi comunali degli anni 2015, 2016 e 2017 risultano in diminuzione rispetto agli stessi dati del bilancio consuntivo dell'anno 2013 nonché del bilancio previsionale iniziale ed assestato dell'anno 2014;
13. la diminuzione degli stanziamenti previsionali dei trasferimenti del Comune di Nova Milanese è dovuta nell'anno 2015, in misura prevalente, al miglioramento della gestione del servizio di mensa scolastica a seguito degli aumenti tariffari, deliberati dall'Amministrazione Comunale, che, applicati già a partire dall'ultimo quadrimestre 2014, sono andati a regime sull'intero arco annuale 2015; mentre, per gli anni successivi al 2015 è stata prevista una diminuzione del contributo dell'Ente a copertura dei "costi sociali" grazie agli incrementi previsti nei risultati di gestione delle farmacie comunali, dovuti all'incentivazione alle vendite dei prodotti da banco con una maggiore redditività nonché all'ottimizzazione della gestione degli acquisti;

AZIENDA COMUNALE DI SERVIZI – AZIENDA SPECIALE DI NOVA MILANESE
BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE 2015

considerato altresì che

14. i ricavi delle vendite e delle prestazioni previste nel bilancio annuale 2015 ammontano a 4.546.000 euro, registrando una variazione negativa di 63.206 euro rispetto al consuntivo 2013 imputabile, prevalentemente, ad una diminuzione dei ricavi delle farmacie in considerazione della contrazione dei consumi delle famiglie a causa della perdurante crisi economica; si registra, tuttavia, un significativo aumento nella componente di tale voce di conto economico relativamente al servizio di refezione scolastica, dovuta alle modifiche tariffarie deliberate;
15. i costi per l'acquisto di beni, iscritti nel bilancio di previsione dell'anno 2015, sono stimati in 2.476.000 euro in diminuzione di 32.052 euro rispetto al consuntivo 2013 in quanto correlati all'andamento delle vendite di farmaci e parafarmaci; si è previsto altresì un andamento delle scorte di magazzino in linea con le risultanze degli anni precedenti ed i volumi di attività sviluppati nell'anno in corso;
16. i costi della produzione per prestazioni di servizi, previsti nel bilancio annuale 2015, totalizzano 1.680.000 euro e sono stati stimate riduzioni per complessivi 29.783 euro rispetto al consuntivo 2013 sulla base di prevedibili cambiamenti che potranno verificarsi nell'anno;
17. il costo del personale per l'anno 2015 è stato previsto in 480.000 euro con una variazione in negativo di 12.808 euro rispetto al consuntivo 2013 in base al numero di personale attualmente in servizio e tenuto conto che nel periodo gennaio – giugno 2015 l'organico dei farmacisti registrerà un'unità in meno per i tempi di sostituzione del titolare di una farmacia;
18. gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali sono stati iscritti nel bilancio annuale 2015 per 88.500 euro in linea con quanto previsto nel bilancio preventivo dello scorso anno e nel consuntivo 2013;
19. è stato previsto nel bilancio di previsione dell'anno 2015 un accantonamento di 10.000 euro in un apposito fondo per la prudente svalutazione dei crediti di dubbia o difficile esigibilità;
20. l'onere per le imposte dirette (Irap ed Ires) è stato previsto nel bilancio dell'anno 2015 pari a zero, in maniera puntuale sulla base della quantificazione delle rispettive basi imponibili;

AZIENDA COMUNALE DI SERVIZI – AZIENDA SPECIALE DI NOVA MILANESE
BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE 2015

tutto ciò verificato, valutato e considerato, il Revisore unico

esprime

parere favorevole sulla proposta di bilancio di previsione per l'anno 2015 dell'Azienda Comunale di Servizi – Azienda Speciale di Nova Milanese, così come approvata dagli Amministratori, che chiude con un utile netto d'esercizio pari a 150 euro ed un avanzo finanziario pari a 9.065 euro.

Nova Milanese, 12 maggio 2015

Il Revisore unico dei Conti

Dott. Ruggero Redaelli

